



Центр научно-технической информации и библиотек  
– филиал ОАО «РЖД»

## **Дифференцированное Обеспечение Руководства**

---

50/2021

### **Компания ILSA – новый оператор высокоскоростных перевозок Испании**

Либерализация рынка высокоскоростных пассажирских перевозок в Испании способствовала появлению новых операторов. Один из них – частная компания Intermodalidad de Levante (ILSA) – совместное предприятие итальянского оператора пассажирских перевозок Trenitalia (дочернее общество железных дорог Италии, FS) и компании Operador Ferroviario de Levante (дочерняя структура испанской региональной авиакомпании Air Nostrum). 45% акций ILSA принадлежит Trenitalia, 55% – Air Nostrum.

В июле 2020 года оператор инфраструктуры высокоскоростных железных дорог Испании Adif AV принял заявки на нитки графика, поданные тремя компаниями: Renfe – национальным оператором пассажирских перевозок, Rielsfera – дочерней компанией Национального общества железных дорог Франции (SNCF) и ILSA. Со всеми участниками были заключены рамочные соглашения, определяющие общие аспекты деятельности.

План либерализации предусматривает допуск операторов к высокоскоростным линиям, структурированным по трем направлениям: коридор 1 (Мадрид – Барселона – граница с Францией), коридор 2 (Мадрид – Валенсия/Аликанте) и коридор 3 (Мадрид – Севилья/Малага). В каждом из них Adif AV предложил три пакета организации перевозок. Пакет А, на который приходится 60% объема перевозок, отдан Renfe. Пакет В (30%) получил оператор ILSA, пакет С (10%) – Rielsfera. В коридоре 1 пакет А предусматривает обращение 48 поездов/сут (три пары поездов/ч), пакет В – 16 поездов (одна пара поездов/ч) и пакет С – 5 поездов (одна пара поездов с

интервалом 3 ч). В коридоре 2 пакет А рассчитан на обращение 32 поездов/сут (две пары поездов/ч), пакет В – 16 поездов (одна пара поездов/ч) и пакет С – 4 пары поездов/сут. В коридоре 3 пакет А предусматривает обращение 48 поездов/сут (три пары поездов/ч), пакет В – 16 поездов (одна пара поездов/ч) и пакет С – 4 пары поездов/сут. Все три пакета будут действовать в течение 10 лет, гарантируя операторам стабильные условия работы.

Оператор Renfe осуществляет перевозки пассажиров в рамках пакета А с переходом на новое расписание 2021 года (с 13 декабря 2020 г.), а компания Rielsfera начнет выполнять обязательства по пакету С в мае 2021 года.

Компания ILSA приступит в 2022 году к обслуживанию пассажиров на маршрутах Мадрид – Барселона – граница с Францией, Мадрид – Куэнка – Валенсия/Аликанте и Мадрид – Кордова – Севилья/Малага, эксплуатируя парк подвижного состава из 23 новых высокоскоростных электропоездов ETR 1000 на платформе V300ZEFIRO постройки компаний Hitachi Rail и Bombardier Transportation. Первый электропоезд для проведения сертификации на железнодорожной сети Испании будет поставлен в августе 2021 года, следующие два поезда – в сентябре 2021 года, и еще несколько единиц запланированы до конца года.

Схема размещения пассажирских кресел в салоне поезда будет адаптирована к требованиям испанских пассажиров, которые предпочитают стандартизированный вариант планировки, напоминающий салон самолета, а не группы сидений, обращенных друг к другу, со столиком между ними, как обычно принято в поездах в Италии. Планируется также максимально увеличить пространство для ног.

В новых поездах с местами для 460 пассажиров предусмотрены три класса обслуживания: «бизнес» (поездки в деловых целях), «эконом» (для пассажиров, путешествующих семьями) и «турист». По мнению руководства ILSA, это более подходящий вариант для испанского рынка по сравнению с четырьмя классами, действующими в высокоскоростных поездах Trenitalia в Италии. Вне зависимости от класса оператор намерен обеспечить различные услуги, включая предоставление питания в поездах, свободный и надежный доступ к сети Wi-Fi, большой выбор развлекательного контента, точность соблюдения расписания.

Высокий уровень обслуживания и персонализированный подход (классы, тарифы, специальные предложения и программы привлечения клиентов), а также разумное соотношение цены и качества будут способствовать поддержанию конкурентоспособности оператора.

Компания ILSA готова также предложить пассажирам возможность интеграции путешествия на поезде с другими видами транспорта (самолет,

такси, мотоцикл, электромобиль), чтобы предоставить различные варианты для первой и последней мили. Ведутся переговоры с потенциальными партнерами. Руководство ILSA надеется, что соответствующие соглашения будут заключены в начале 2022 года.

Используя опыт компании Air Nostrum на рынке авиаперевозок Испании, в первую очередь, предполагается создание надежного и простого сообщения с международным аэропортом Мадрид-Барахас, расположенным в 14 км к северо-востоку от Мадрида. Это позволит пассажирам приобретать единый пакет услуг онлайн, поездки по интегрированному билету станут максимально удобными и быстрыми.

В ближайшем будущем после запуска движения поездов в 2022 году ILSA приступит к постепенному расширению сферы обслуживания. Так, в рамках текущего контракта оператор планирует конкурировать с Renfe в перевозках на средние расстояния, предлагая остановку в Кордове на маршруте Мадрид – Севилья/Малага.

В обращении к Национальной комиссии по рынкам и конкуренции Испании (CNMC) ILSA отмечает, что к 2024 году сможет предлагать пассажирам свыше 27 тыс. мест ежегодно на участках Кордова – Севилья направления Мадрид – Севилья и Кордова – Малага в поездах, следующих по маршруту Мадрид – Малага. Комиссия CNMC приняла данные величины, это означает, что оператор ILSA соответствует требованиям экономического равновесия (EET) в рамках контракта на предоставление социально необходимых услуг (PSO). Согласно этим требованиям новый оператор не может сократить доходы действующего оператора сверх определенной доли.

Кроме того, ILSA не исключает участия в будущих торгах на выполнение других контрактов PSO для максимального расширения своего присутствия в Испании (рассматриваются маршруты в Стране Басков и Галисии). В долгосрочной перспективе оператор планирует перейти от междугородных к международным перевозкам, охватив Португалию и Францию.

*Источники: материалы компании-оператора ILSA ([www.ilsarail.eu](http://www.ilsarail.eu));  
оператора Renfe ([www.renfe.com](http://www.renfe.com));  
International Railway Journal. – 2021. – №2. – pp. 28-30*