



Центр научно-технической информации и библиотек
– филиал ОАО «РЖД»

Дифференцированное Обеспечение Руководства

11/2022

Частная железнодорожная пассажирская компания Brightline в США: перспективы и развитие

Американская компания Brightline является единственным частным оператором пассажирских перевозок в стране, эксплуатирующим междугородный железнодорожный экспресс-маршрут, а именно – Майами – Уэст-Палм-Бич (штат Флорида). Компании всего несколько лет, и она успешно развивается как в самом штате, так и за его пределами, преодолевая многие трудности, включая пандемию COVID-19.

Строительство маршрута Brightline осуществлялось в рамках проекта All Aboard Florida, начатого в 2012 г. За его реализацию отвечала частная компания Florida East Coast Industries, которая сформировала для этих целей отдельное дочернее предприятие, также названное All Aboard Florida. Строительство линии началось в ноябре 2014 г. и представляло собой модернизацию существующей инфраструктуры, владельцем которой является железная дорога II класса Florida East Coast Railway¹. В 2015 г. All Aboard Florida меняет имя на Brightline, а в 2018 г. начинаются первые перевозки на участке Форт-Лодердейл – Уэст-Палм-Бич. В том же 2018 г. было объявлено, что миноритарным инвестором станет международный конгломерат Virgin Group. В рамках сделки, компания, отвечавшая за перевозки, в результате ребрендинга стала Virgin Trains USA, однако в 2020 г. было возвращено прежнее название – Brightline. Как следствие, сделка с Virgin Group была аннулирована.

В настоящее время строительство линии проекта All Aboard Florida завершено, весь маршрут Майами (южнее Форт-Лодердейла) – Уэст-Палм-Бич введен в эксплуатацию. К сожалению, 25 марта 2020 г. компании

¹ Florida East Coast Railway и Florida East Coast Industries с дочерним предприятием All Aboard Florida на момент начала реализации проекта принадлежали одной и той же компании – инвестиционной фирме Fortress Investment Group.

пришлось приостановить перевозки на неопределенный срок в связи с пандемией COVID-19. Этот период продлился полтора года, и 8 ноября 2021 г. экспресс-поезда снова начали принимать пассажиров. В качестве компенсации компания предлагала различные акции – например, в течение ноября первую поездку можно было осуществить бесплатно в случае покупки электронного билета через новое мобильное приложение. Также была организована транспортная услуга перевозки «от двери до двери» с доставкой на станцию и до места назначения. Это же мобильное приложение позволит пассажирам планировать продолжение поездки на общественном транспорте, велосипедах или электросамокатах, автобусах-шаттлах и других транспортных средствах. В дальнейшем планируется наладить взаимодействие с операторами общественного транспорта непосредственно на местах.

Деятельность компании не ограничивается только перевозками – Brightline активно сотрудничает с государственными и частными заинтересованными сторонами в сфере железнодорожного транспорта по разным вопросам. Например, совместно с железной дорогой II класса Florida East Coast Railway и Федеральной железнодорожной администрацией (FRA) на инфраструктуре, на которой Brightline осуществляет свою деятельность, внедряется система управления движением поездов по радиоканалу Positive Train Control (PTC). К слову, в октябре 2020 г. компания в тестовом режиме начала осуществлять перевозки с использованием этой технологии, однако администрация FRA ограничила максимально допустимую скорость движения до 127 км/ч.

Стоит отметить, что основное направление развития компании на данный момент – расширение существующего маршрута от Уэст-Палм-Бич (Южная Флорида) до г. Орlando, расположенного в северной части Флориды. Конечная станция будет находиться на территории Международного аэропорта Орlando, являющегося десятым по загруженности аэропортом в США. Представитель компании утверждает, что линия «практически готова» – работы завершены на 70%. Пандемия COVID-19 никак не повлияла на ее строительство – напротив, снижение загруженности автомобильных дорог повысило эффективность материально-технического обеспечения данного проекта. Ожидается, что перевозки по этому направлению начнутся к концу 2022 г. Продолжительность поездки составит 2 ч, а стоимость билета – 17 долл.

Для расширения перевозочной деятельности компании требуется новый подвижной состав: так, в сентябре 2021 г. в Сакраменто, Калифорния, Brightline организовала торжественное мероприятие, на котором были показаны дизельные локомотивы Charger SBC-40 и пассажирские вагоны Venture компании Siemens Mobility. Данный подвижной состав будет поставлен Brightline в рамках контракта, заключенного в 2014 г.

Стратегия развития компании всегда предполагала учет перевозочных показателей. Например, в 2016 г. представитель Brightline утверждал, что в год между Майами, Форт-Лодердейлом, Уэст-Палм-Бич и Орландо совершалось около 500 млн поездок на автомобильном транспорте. И если компания смогла бы достигнуть даже небольшого перераспределения перевозок в свою пользу, то она станет прибыльной. Ставка делалась на туристические поездки, число которых неуклонно растет: если в 2013 г. Флориду посетили 94 млн человек, то в 2019 г., за год до пандемии, этот показатель вырос до 133 млн.

Проект строительства уже эксплуатируемой линии All Aboard Florida давно завершен и приносит стабильный доход, однако Brightline не собирается ограничиваться лишь Флоридой – в планы компании заложен ввод в эксплуатацию новой высокоскоростной железнодорожной линии Brightline West², которая соединит Лас-Вегас (Невада) с Южной Калифорнией (станция «Виктор-Вэлли»). По заявлениям Brightline, пассажирам «будет предложена возможность избежать некомфортной поездки в автомобиле между Лос-Анджелесом, вторым городом в США по численности населения, и Невадой». Учитывая, что доля пассажироперевозок воздушным транспортом на этом направлении составляет всего 10%, ожидается, что данным сервисом будут пользоваться 11,3 млн человек.

В рамках этого проекта Brightline приобрела участок земли (44,5 Га) на южном конце знаменитого Лас-Вегас-Стрип для строительства транспортно-пересадочного узла. По словам представителя компании, работы по строительству начнутся в 2022 г.

Компания также рассматривает возможность организации перевозок и на других маршрутах. Среди них: Хьюстон – Даллас (386,2 км), Атланта – Шарлотт (386,2 км), Чикаго – Сент-Луис (498,8 км), Лос-Анджелес – Сан-Диего (193,1 км), Портленд – Сиэтл – Ванкувер (257,4 км), Сан-Антонио – Остин – Даллас (225,3 км), Хьюстон – Сан-Антонио – Остин (225,3 км), Вашингтон (округ Колумбия) – Нью-Йорк – Бостон (362,1 км). К сожалению, в период с начала 2017 по конец 2020 г. эти планы не могли реализовываться, поскольку в то время должность президента США занимал Дональд Трамп, известный своей недружелюбной позицией к железнодорожному транспорту. Однако, похоже, сейчас все поменялось: с приходом администрации Байдена железным дорогам снова начала оказываться существенная поддержка. Например, в ноябре 2021 г. был подписан масштабный законопроект по ремонту и развитию инфраструктуры США с бюджетом более 1 трлн долл., при этом 66 млрд долл. были выделены на железнодорожный транспорт. Генеральный директор Brightline Майк Райнингер прокомментировал данное событие: «Это позволит и дальше развивать железнодорожную инфраструктуру.

² Ранее – XpressWest. Brightline приобрела права на этот проект в 2018 г.

В особенности данное решение выгодно для высокоскоростного железнодорожного транспорта – еще никогда к данной сфере не проявлялось столько интереса».

Brightline, по словам представителей компании, является успешным бизнес-кейсом в сфере железнодорожного транспорта, основанном на государственных и частных инвестициях: «Мы анализируем успешные проекты по всему миру и применяем американскую смекалку. Мы тщательно отбираем маршруты, занимающие нишу между автомобильным и воздушным транспортом – то есть направления, представляющие очевидную экономическую ценность при организации железнодорожных пассажирских перевозок. Мы стараемся по максимуму использовать существующую инфраструктуру и трассы железнодорожного пути, уже согласованные в рамках экологических экспертиз. В вопросах строительства новых линий мы всегда учитываем такие аспекты, как углеродный след, затраты, сроки начала эксплуатации и рентабельность».

Компания Brightline продолжает развиваться в правильном направлении, однако ей следует более тщательно учитывать особенности местного законодательства и мнение заинтересованных сторон при планировании своей деятельности, чтобы избежать незапланированных потерь. Так, изначально проект All Aboard Florida предполагал строительство линии не только от Майами до Уэст-Палм-Бич, но и сразу до Орlando. От этой идеи пришлось отказаться, поскольку некоторые округа штата Флорида выступили против этого расширения. Как следствие, в результате судебных разбирательств и ряда уступок маршрут пришлось сократить, иначе экологическая экспертиза проекта не прошла бы процедуру согласования. Да, в итоге расширение до Орlando к 2023 г. все-таки откроется, однако это можно было бы сделать раньше. Кроме того, стоит тщательно планировать взаимоотношения с национальной пассажирской компанией Amtrak, поскольку при выходе на рынок железнодорожных перевозок дальнего следования между штатами Brightline может стать ее прямым конкурентом – сама же Amtrak в настоящее время является монополистом в данной сфере.

*Источники: zdmira.com, 28.01.2022;
gobrightline.com, 21.12.2021 (англ. яз.);
railjournal.com, 30.09.2021 (англ. яз.);
transportation.house.gov, 02.05.2021 (англ. яз.).*