



Центр научно-технической информации и библиотек  
– филиал ОАО «РЖД»

## Дифференцированное Обеспечение Руководства

---

62/2022

### Новый план развития железнодорожных перевозок в Италии до 2031 г.

Ferrovie dello Stato Italiane (далее – компания FS) является национальным оператором железнодорожной инфраструктуры Италии и отвечает за эксплуатацию около 32 тыс. км дорог, а его дочерние предприятия выполняют пассажироперевозки как на поездах, так и на автобусах. Кроме того, деятельность компании охватывает и грузоперевозки – их объем составляет около 45 млн т в год.

В мае 2022 г. руководством компании FS был представлен план по развитию своей деятельности до 2031 г. (Piano Industriale 2022/2031) с общим объемом инвестиций 190 млрд евро в течение 10 лет.

В первую очередь, план направлен на решение следующих проблем:

- обеспечение конкурентоспособности с другими видами транспорта;
- нехватка сотрудников и их низкая квалификация;
- необходимость внедрения инноваций в инфраструктурные хозяйства;
- ускорение восстановления сектора пассажироперевозок, пострадавшего от пандемии COVID-19.

Цели опубликованного документа состоят в следующем:

- удвоение доли железнодорожного транспорта на рынке грузоперевозок Италии по сравнению с аналогичным показателем за 2019 г.;
- популяризация мультимодального общественного транспорта, основу которого составляют железные дороги;
- обеспечение надежного транспортного сообщения между северными и южными регионами Италии;
- повышение экологичности, доступности, устойчивости к стихийным бедствиям и взаимосвязанности железных дорог и инфраструктуры автомобильного транспорта;

– снижение энергозависимости FS посредством использования возобновляемых источников энергии и стимулирования инициатив в сфере экологии;

– обеспечение соблюдения сроков всех инфраструктурных проектов.

Для решения вышеуказанных вопросов и достижения поставленных задач компании придется пересмотреть свою организационную структуру. В результате она будет состоять из 4 основных блоков, объединенных общей функцией:

- инфраструктурный блок;
- пассажирский блок;
- логистический блок;
- урбанистический блок.

Все блоки будут включать в себя дочерние подразделения, координацию (принятие ключевых решений, стратегический и финансовый контроль) которых осуществляет холдинговая компания FS Group.

**«Инфраструктурный блок»** займется вопросами повышения доступности, взаимосвязанности железных дорог и инфраструктуры автомобильного транспорта, реализацией инвестиционных проектов, повышением эффективности межотраслевого взаимодействия, уточнением и определением ролей различных типов инфраструктуры, сокращением времени в пути на ключевых маршрутах, увеличением пунктуальности, развертыванием европейской системы управления движением поездов ERTMS и т.п. Компании, включенные в этот блок: Rete Ferroviaria Italiana, Anas, Italferr и Ferrovie del Sud Est. Объем инвестиций, по прогнозам FS, составит 160 млрд евро: 110 млрд евро – на железнодорожный транспорт (Rete Ferroviaria Italiana) и 50 млрд евро – на автомобильные дороги (Anas).

В сферу компетенций **«пассажирского блока»** войдет решение следующих задач: разработка стратегии с учетом потребностей пассажиров и интермодальных решений, популяризация общественного транспорта, лоббирование перераспределения перевозок с автомобилей на железнодорожный транспорт, туризм и т.п. В результате будет создана бесшовная экологичная интермодальная транспортная система с богатым набором услуг. Сюда включены следующие дочерние предприятия: Trenitalia, Busitalia, Ferrovie del Sud Est и Trenitalia Trer. На этот блок будет выделено примерно 15 млрд евро. Он также будет разделен на дополнительные подсекторы:

– рыночный – без государственных субсидий, услуги «последней мили» челночными или автобусными перевозками на маршрутах, не включенных в сеть высокоскоростных железных дорог, на которых осуществляются перевозки поездами Frecce компании Trenitalia;

– регламентируемый – вся деятельность по контрактам с федеральным, региональными или муниципальными правительствами, оптимизация процесса проведения открытых торгов, совершенствование портфолио услуг, предоставляемых клиентам;

– туристический – интеграция туристических поездок и формирование маршрутов для исторических поездов.

**«Логистический блок»** займется укреплением роли компании FS в качестве системного оператора, способствующего повышению эффективности железнодорожных и интермодальных перевозок. Это будет достигнуто благодаря системному подходу ко всей цепочке поставок, крупным инвестициям в сфере цифровизации и лоббистской деятельности по снижению тарифов для железнодорожного транспорта. Блок составляют следующие компании: Mercitalia Logistics, Mercitalia Rail, Tx Logistik и Mercitalia Intermodal. Объем инвестиций – 2,5 млрд евро.

**«Урбанистический блок»** затронет вопросы развития недвижимых активов (перепрофилирование недвижимости, которая больше не может выполнять функции железнодорожной инфраструктуры), находящихся в черте города, заключения партнерств для совместного и эффективного управления активами, обеспечения ведущей роли компании FS в любых планах, касающихся устойчивой городской мобильности. В блок включены следующие компании: Sistemi Urbani, Metropark, Rete Ferroviaria Italiana, Anas и Gs Immobiliare. Объем инвестиций – 1,5 млрд евро. Средства будут потрачены в том числе и на: посадку деревьев, строительство силовых установок на основе возобновляемых источников энергии, «зеленых» коридоров и велодорожек, превращение станций в комплексные центры по оказанию услуг различных видов и транспортно-пересадочные узлы, управление парком автомобилей и парковочными местами, содержание станций подзарядки для электромобилей.

В рамках плана также предусмотрена стратегия по международным направлениям деятельности, которая позволит увеличить выручку с 1,8 млрд евро (2019 г.) до 5 млрд евро (2031 г.). Так, компания FS планирует сосредоточиться на странах, в которых присутствуют ее дочерние подразделения – Франция (Trenitalia France), Испания (частный оператор ILSA<sup>1</sup>), Германия (Netinera), Греция (TrainOSE<sup>2</sup>), Нидерланды (Qbuzz) и Великобритания (Trenitalia UK).

В течение 10 лет планируется нанять более 40 тыс. новых сотрудников, что станет основой развития кадрового потенциала – цели, также заложенной

---

<sup>1</sup> Частный оператор высокоскоростных пассажирских перевозок ILSA является совместным предприятием Trenitalia и испанской Air Nostrum.

<sup>2</sup> TrainOSE является единственным оператором пассажирских и грузовых перевозок в Греции. До 2017 г. – государственное предприятие, которое в результате приватизации и после проведения торгов перешло во владение FS.

в вышеупомянутый план. Стимулирующими факторами для работников станут: награждение таланта, поддержка инклюзивности, обеспечение охраны труда во всех сферах деятельности, повышение квалификации, поиск и подготовка лидеров, сотрудничество с университетами.

Все аспекты данного плана так или иначе связаны с внедрением инноваций и цифровизацией – с этой целью компания FS разработала ряд инициатив, направленных на ускорение этих процессов:

- инициатива по интеграции всех логистических цепочек;
- инициатива по созданию решений в сфере умной мобильности (гармонизация расписаний, планирование поездок, совершенствование систем продажи билетов и управление парковками);
- инициатива по повышению износостойкости железнодорожной и автодорожной инфраструктур;
- инициатива по внедрению методов интеллектуального планирования (повышение эксплуатационной готовности и оптимизация циклов технического обслуживания);
- инициатива по созданию сети Gigabitrail (новая система передачи данных для железнодорожной инфраструктуры);
- инициатива по созданию комплексной единой цифровой системы оплаты труда для всех дочерних предприятий компании FS.

*Источники: railwaypro.com, 20.05.2022 (англ. яз.);  
fsitaliane.it, 16.05.2022 (англ. яз.).*