



Центр научно-технической информации и библиотек
– филиал ОАО «РЖД»

Дифференцированное Обеспечение Руководства

71/2022

Железные дороги Италии на современном этапе

Национальная железнодорожная компания Италии Ferrovie dello Stato (FS) организована в 1905 году и с той поры несколько раз реструктуризировалась. В 1992 г. по решению Министерства экономики и финансов Италии компания была преобразована в акционерное общество с ограниченной ответственностью, а в июне 2000 г., в соответствии с требованиями ЕС, произошло разделение функций: были созданы две независимые компании: Trenitalia – оператор пассажирских перевозок и Rete Ferroviaria Italiana (RFI) – оператор инфраструктуры. Trenitalia и RFI являются дочерними предприятиями холдинга FS Group и принадлежат государству. Оператором грузовых перевозок стала национальная компания Mercitalia. Начиная с апреля 2017 года FS приобрела операторов автобусных перевозок Qbuzz из Нидерландов и Busitalia Simet из Италии, греческого оператора TrainOSE и британскую франшизу C2C. В январе 2018 года под контроль FS перешла итальянская государственная компания ANAS, которая предоставляет услуги в сфере строительства и содержания автомобильных дорог.

В настоящее время FS Group разработана новая организационная структура и утвержден план инвестиций на период с 2022 по 2031 г. – важнейшим направлением является устойчивое развитие. Инвестиции в размере более 190 млрд евро в сочетании с новой структурой Государственных железных дорог Италии должны обеспечить приоритетное использование общественного транспорта в мультимодальных пассажирских перевозках и удвоение объема грузовых железнодорожных перевозок к уровню 2019 г. План предусматривает развитие железнодорожной и автодорожной инфраструктуры для повышения эффективности

использования транспортной сети и улучшения связности северных и южных регионов страны. Кроме того, группа намерена сократить зависимость от внешних поставщиков энергии, развивая собственные источники возобновляемой энергии и средства ее доставки.

В FS Group будут созданы четыре бизнес-блока: инфраструктурный, пассажирский, логистический и блок городской недвижимости. Новая организационная структура нацелена на повышение эффективности входящих в группу компаний в новых условиях, таких как геополитические изменения, последствия пандемии, климатические изменения и рост инфляции.

Наибольшие инвестиции получит инфраструктурный бизнес-блок, в который войдут оператор железнодорожной инфраструктуры RFI и компания ANAS, отвечающая за сеть автострад общей протяженностью 32 тыс. км. Средства в размере 110 млрд евро будут направлены на реконструкцию и развитие железнодорожной сети, включая развертывание европейской системы управления движением поездов ETCS, и позволят сократить время поездки по основным национальным маршрутам (например, до 1 ч между Миланом и Генуей вместо нынешних 1 ч 30 мин и до 2 ч между Неаполем и Бари вместо 3 ч 35 мин).

RFI планирует к 2026 г. оснастить новой системой управления движением поездов 3400 км линий, а к 2036 г. довести протяженность магистралей, оборудованных ETCS уровня 2, до 16 800 км

На развитие и реконструкцию сети автострад выделяется 50 млн евро. Включение компании ANAS в инфраструктурный блок FS Group будет способствовать внедрению цифровых технологий на автодорогах и их интеллектуализации.

Инвестиции в пассажирский бизнес-блок составят 15 млрд евро. В этот блок войдут операторы Trenitalia (железнодорожные сообщения), Busitalia (автобусные маршруты) и несколько региональных операторов железнодорожных и автомобильных перевозок.

Логистический бизнес-блок будет охватывать компании группы, действующие в сфере грузовых железнодорожных и мультимодальных перевозок. Инвестиции в их развитие, включая создание новых мультимодальных терминалов и обновление парка локомотивов и вагонов, составят 2,5 млрд евро.

Бизнес-блок городской недвижимости будет отвечать за репрофилирование активов, которые не используются для оказания перевозочных услуг, и повышение привлекательности железнодорожных станций в городах. Инвестиции здесь составят 1,5 млрд евро.

Кроме того, инвестиционный план предусматривает выделение значительных средств на повышение квалификации сотрудников FS Group (в штате группы более 82 тыс. чел.), на цифровизацию и проекты в области возобновляемой энергии.

В FS Group рассчитывают, что инвестиционный план позволит к 2031 г. увеличить оборот группы до 22,5 млрд евро и EBITDA – до 3,9 млрд евро с ежегодным темпом роста этих показателей соответственно на 6,9 и 8,2%.

Италия стала первой европейской страной, открывшей рынок железнодорожных перевозок для конкуренции, здесь же появился первый частный оператор в сфере высокоскоростных сообщений. В конце апреля 2022 г. исполнилось 10 лет с появления на рынке высокоскоростных железнодорожных перевозок Италии конкурента национального оператора Trenitalia – частной итальянской компании Italo-NTV. За эти годы оба оператора добились впечатляющих результатов и нацелены на дальнейшее увеличение объемов пассажирских перевозок и повышение качества обслуживания.

С появлением нового участника рынка перевозок национальная компания Trenitalia не стала сокращать размеры обслуживания и количество рейсов, напротив, увеличила их. По сути, конкуренция вынудила Trenitalia искать пути привлечения пассажиров и вносить изменения в собственные предложения. Так, были введены в эксплуатацию 50 новых поездов Frecciarossa серии 1000, которые могли на равных конкурировать с поездами AGV компании Italo-NTV. Приобретение новых поездов повысило стандарты безопасности и эксплуатационной совместимости парков подвижного состава обеих компаний. Начали открываться новые привлекательные для пассажиров маршруты, увеличилось число остановок высокоскоростных поездов (помимо крупных городов). По приблизительным оценкам, в первые годы после начала работы Italo-NTV стоимость проезда в поездах оператора Trenitalia снизилась на 30-40% по сравнению с показателями до появления конкурента.

Появление нового оператора способствовало существенному повышению уровня обслуживания пассажиров высокоскоростных поездов, стимулируя развитие обеих компаний-перевозчиков. Увеличилась частота сообщений, цены за проезд снизились, а на борту поездов Trenitalia и Italo-NTV пассажиров ожидает широкий спектр высококачественных услуг, позволяющих с пользой провести время в пути. Путешествия стали максимально комфортными и безопасными.

Сегодня сеть высокоскоростных железнодорожных перевозок Италии является примером успешного развития открытого рынка, а обе компании

используют полученный в течение 10 лет опыт для тиражирования этой модели внутри страны и за ее пределами.

Источники: материалы сайтов railwaygazette.com; railway-technology.com; операторов [Trenitalia \(www.trenitalia.com\)](http://www.trenitalia.com) и [Italo-NTV \(www.italotreno.it\)](http://www.italotreno.it); портала [RailTech \(www.railtech.com\)](http://www.railtech.com).