



# МОНИТОРИНГ

ЦНТИБ ОАО «РЖД»

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

№11/НОЯБРЬ 2023

## СОДЕРЖАНИЕ

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО В ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ОТРАСЛИ .....	3
С системой «Бережливое производство» на УЛРЗ познакомили высшее руководство ОАО «РЖД» .....	3
Партнёры в деле .....	4
Техническое творчество, помноженное на опыт .....	4
Системный подход к экономии .....	6
Сокращаем порожний пробег .....	8
Идут с опережением плана .....	11
БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО В ДРУГИХ ОТРАСЛЯХ.....	13
Ростовские компании благодаря бережливым инструментам увеличили выработку на пилотных участках .....	13
В УКБП обсудили итоги внедрения национального проекта «Производительность труда» .....	14
Экономический эффект от нацпроекта «Производительность труда» в 33 раза превысил вложения .....	15
Как ИМЗ наращивает производительность .....	17
Димитровградский литейный завод (ООО «ДЛЗ») благодаря реализации нацпроекта «Производительность труда» на четверть увеличил выработку и получил экономический эффект в 9,5 млн рублей.....	18
В Челябинске эксперты ФЦК рассказали об эффектах нацпроекта.....	19
Нижегородский производитель двигателей сократил время изготовления детали.....	21
Башкирский завод нефтегазопромысловой химии увеличил выработку в 1,8 раза .....	21
Нацпроект «Производительность труда» более чем на 80% ускорил выпуск в Челябинской области уникального нефтегазового оборудования .....	22

## **БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО В ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ОТРАСЛИ**

### **С системой «Бережливое производство» на УЛРЗ познакомили высшее руководство ОАО «РЖД»**

*В рамках рабочей поездки с осмотром объектов инфраструктуры Дальневосточной железной дороги по подготовке к работе в зимний период первый заместитель генерального директора ОАО «РЖД» Сергей Кобзев посетил и Уссурийский локомотиворемонтный завод (УЛРЗ, филиал АО «Желдорремаш»), сообщила ИА UssurMedia пресс-служба завода.*

В Приморском крае Сергей Кобзев провел осмотр инфраструктуры на участке Смоляниново – Уссурийск, ознакомился с работой производственных площадок Уссурийского узла и побывал на предприятиях локомотивного хозяйства.

На Дальнем Востоке Уссурийский ЛРЗ – базовый локомотиворемонтный завод, который осуществляет ремонт тягового подвижного состава, принадлежащего ОАО «РЖД». Поэтому первые руководители холдинга «Российские железные дороги» уделяют предприятию особое внимание.

В ходе визита в сопровождении и.о. директора УЛРЗ Игоря Савельева Сергей Алексеевич осмотрел цеха основного производства Уссурийского ЛРЗ, а также обсудил с руководством предприятия вопросы по выполнению программы ремонта локомотивов в условиях зимнего периода, введение на заводе операционной системы управления производственным процессом.

На участке трубопровода Сергею Алексеевичу показали процессы внедрения системы КАНБАН с применением кит-тары (комплектно-индивидуальная тара), которая позволяет мастеру визуально определять наличие комплектующих частей в соответствии с технологической документацией для выполнения сборочных операций.

Применение инструментов «Бережливого производства» дает возможность сократить время выполнения операций по восстановлению вышедших из строя узлов, и ускоряет в целом процесс ремонта тепловозов, принадлежащих главному заказчику.

Первый заместитель генерального директора ОАО «РЖД» Сергей Кобзев по итогам встречи отметил, что система «Бережливого производства» широко применяется в железнодорожной отрасли и дает положительный эффект в производительности труда.

## **Партнёры в деле**

*В эксплуатационном вагонном депо Алтайская в III квартале текущего года реализовали тиражируемый multifункциональный проект бережливого производства, позволивший решить проблему со средствами измерений и получить экономический эффект свыше 800 тыс. руб.*

– На нашем предприятии числится более двух тысяч средств измерений, которые распределены по 16-ти производственным участкам, – рассказал главный инженер депо Антон Чичерин. – Некоторые толщинометры, абсолютные шаблоны, штангенциркули и другие инструменты периодически выходят из строя и бракуются. В год порядка 120 единиц. Вместо списанных средств измерений нужно заказывать новые.

Воспользовавшись опытом коллег, уже решавших подобную задачу, рабочая группа депо тиражировала multifункциональный проект бережливого производства. Он получил название «Оптимизация эксплуатационных расходов на приобретение средств измерений в эксплуатационном вагонном депо Алтайская». Его смысл заключается в том, чтобы необходимые комплектующие детали для забракованных средств измерений изготавливать на одном из вагоноремонтных предприятий региона. Благодаря этому в годовой заявке депо удалось наполовину сократить расходы на приобретение малоценного оборудования, каковым являются новые средства измерений. А для 60-ти бракованных инструментов партнёры изготовили запчасти и силами Западно-Сибирского центра метрологии произвели ремонт.

Закупка новых средств измерений обошлась бы депо в 808 тыс. руб. Предприятие-партнёр же на изготовление запчастей потратило меньше 1 тыс. руб. Поэтому экономический эффект от реализации проекта бережливого производства для депо составил 807 тыс. руб.

– Кроме солидной экономии, изготовление комплектующих и ремонт средств измерений силами коллег производятся намного быстрее, чем если бы мы заказывали новые устройства, – отметил Антон Чичерин ещё одно позитивное качество внедрённого проекта.

*Источник: gudok.ru, 03.11.2023*

## **Техническое творчество, помноженное на опыт**

*Рационализаторы Самарского центра диагностики и мониторинга устройств инфраструктуры (РЦДМ) находят способы повысить качество функционирования эксплуатируемого оборудования и, как следствие, делают процесс диагностики в регионах дороги эффективнее и точнее.*

С начала текущего года в Самарском РЦДМ разработано и внедрено 25 рационализаторских предложений, направленных на совершенствование технологических процессов, повышение эффективности оборудования, а также сокращение времени на проведение работ и качество их проведения. В качестве авторов выступили 26 человек, из которых треть – молодёжь, заинтересованная в продвижении своих идей и популяризации рационализаторского движения среди коллег. В поддержку им ежеквартально в центре выпускается буклет о внедрённых рационализаторских предложениях.

Как отмечает главный инженер Самарского РЦДМ Сергей Хмелев, пример молодых изобретателей в хорошем смысле оказался заразительным. Так, изучая предложения коллег, многие опытные работники начали сами творить и генерировать новые идеи. Среди них наладчик контрольно-измерительных вагонов Борис Герасимов (на фото). За последние два месяца он уже внедрил три востребованных предложения – «Переходная втулка для использования съёмника при снятии измерительного ролика», «Приспособление для регулировки демпферной пружины» и «Удерживающая скоба для съёмника при снятии измерительного ролика».

В ноябре текущего года у него профессиональный юбилей – 30 лет работы на железнодорожном транспорте и в сфере диагностики. Трудовую деятельность Борис Герасимов связал с работой на вагонах-путеизмерителях и остаётся ей верен по сей день, поэтому он как никто другой знает, какие этапы работы требуют улучшений, а какому оборудованию буквально нужна «поддержка».

Все реализованные им рацпредложения направлены на облегчение рабочих процессов при обслуживании вагонов. К примеру, при снятии измерительного ролика (при замене) используется специальный съёмник, однако при надавливании штока съёмника на ось ролика хватные «лапки» съёмника соскальзывают с корпуса буксы. Для того чтобы этого не происходило, была изготовлена удерживающая скоба из листового металла толщиной 2 мм (размеры 80 x 170 мм). Благодаря новому изобретению хватные «лапки» съёмника с корпуса буксы не соскальзывают, что значительно облегчает процесс замены измерительного ролика.

Вдохновившись первыми шагами на рационализаторском поприще, Борис Герасимов уже прорабатывает варианты для новых полезных инициатив. Так, нашёл решение для улучшения системы освещения вагона-путеизмерителя, предложив заменить элементы освещения на свето-диодные, и даже смастерил необходимый крепёж.

Колоссальный опыт позволяет молодым сотрудникам считать Бориса Михайловича своим наставником и всегда искать поддержки в сложных вопросах. В Самарском РЦДМ рассчитывают, что пример Бориса Герасимова

поможет значительно расширить рационализаторский пул и привлечь больше работников к решению актуальных производственных задач.

*Источник: gudok.ru, 17.11.2023*

### **Системный подход к экономии**

*В 2023 проектном году Северная железная дорога (СЖД) выполнила план по экономии затрат от реализации проектов бережливого производства на 111%, достигнув экономического эффекта более 167 миллионов рублей. Интервью с Александром Колесниковым, начальником службы технической политики СЖД.*

*– Александр Викторович, сегодня транспортные потоки переориентируются в сторону Восточного полигона ОАО «РЖД». Отражается ли это в проектах бережливого производства дороги?*

– Конечно. При активном участии узловых рабочих групп на дороге разработан ряд проектов, направленных на сокращение операционных расходов и устранение потерь в перевозочном процессе в восточном направлении.

Например, проект «Объединение контейнерных поездов на станции Сольвычегодск», реализованный узловой рабочей группой Сольвычегодского узла, направлен на увеличение пропускной способности инфраструктуры и экономии топливно-энергетических ресурсов.

До внедрения проекта со станции Сольвычегодск отправление осуществлялось двумя контейнерными поездами в сутки с условной длиной по 32 вагона. По новой технологии происходит объединение контейнерных поездов на станциях Межег и Койты (или в Сыктывкаре) в один контейнерный поезд условной длиной 72 вагона назначением на станцию Наушки Восточно-Сибирской железной дороги. Экономический эффект от внедрения проекта составил 1,24 млн рублей.

*– На дороге организована комплексная работа узловых рабочих групп по разработке проектов бережливого производства. Расскажите о её результатах в 2023 году.*

– Системная работа с узловыми рабочими группами – важный фактор, способствующий выполнению установленного задания ОАО «РЖД» по достижению доли экономического эффекта от multifunctionальных проектов не менее 50%. Она включает в себя реализацию multifunctionальных проектов бережливого производства, мероприятия по проведению обучения, аудиты, тематические совещания, разработку агитационных материалов.

Благодаря этой работе установленное задание выполнено и составило 60%, или 63 млн рублей.

– *Что можно сказать о тиражировании наиболее эффективных проектов в этом году?*

– В 2023 году мы внедрили два проекта, в которых использована технология, реализованная в 2022 проектном году – «Усовершенствование схемы энергообеспечения электропоезда «Ласточка» на станции Иваново».

Первый проект – «Организация «Берегового питания» рельсовых автобусов РА-3 на станции Архангельск-Город».

До реализации проекта рельсовые автобусы в период низких и отрицательных температур находились в ожидании работы с включенными силовыми установками и дизельными подогревателями. При этом в течение семи часов затрачивалось топливо, так как для зарядки аккумуляторных батарей и работы подогревателей требуется питание электрической энергией от генераторов. После реализации проекта рельсовые автобусы, находящиеся в ожидании работы, подключаются к стационарному источнику питания 380 В. В этом случае необходимости во включении силовых установок нет, аккумуляторные батареи для работы подогревателей заряжаются от внешнего источника питания, что значительно сокращает расход дизельного топлива на горячий простой.

Второй проект – «Изменение путей размещения и отправления дизель-поездов РА-3 на станции Рыбинск-Пассажирский».

В данном проекте применена не только технология питания рельсового поезда от внешней сети электроснабжения, но и произведён пересмотр технологии работы станции. До внедрения проекта электроснабжение состава поезда 6572/6583 «Орлан» во время нахождения на станции Рыбинск-Пассажирский осуществлялось собственными дизельными генераторами, а отправление производилось со второго пути третьего парка станции. После внедрения проекта электроснабжение поезда стало производиться от электросети, а поезд №6583 теперь отправляется с пути временного размещения.

– *Какие дирекции внесли наибольший вклад в экономический эффект СЖД в нынешнем году?*

– Наибольший вклад в достижение установленного плана внесли структурные подразделения Северной дирекции тяги – 59,17 млн рублей, или 35% от общего экономического эффекта, и Северной дирекции инфраструктуры – 50,7 млн рублей, или 30% от общего экономического эффекта дороги.

– *В 2023 году в ОАО «РЖД» реализован первый цикл проекта по приведению пилотных структурных подразделений филиалов компании*

*в части применения инструментов бережливого производства к эталонному состоянию. Каковы результаты на нашей дороге?*

– В соответствии с распоряжением ОАО «РЖД» в перечень пилотных структурных подразделений вошли Вологодский региональный центр связи и Вологодская дистанция электроснабжения.

Первый цикл закончился 1 сентября. В рамках проведения цикла предприятиями были выбраны процессы для улучшения, разработаны карты потока создания ценности, произведена оценка текущего уровня развития в части применения инструментов бережливого производства и сформированы планы по дальнейшей работе.

По итогам проведённой работы предприятиям удалось повысить эффективность выбранных ими процессов более чем на 50%.

*– Имеются ли планы по реализации проектов бережливого производства на следующий год?*

– Будем продолжать системную работу по улучшению процессов на принципах бережливого производства за счёт координации региональных проектных офисов и увеличения количества мультифункциональных проектов.

С уверенностью могу сказать, что у дороги есть всё необходимое, чтобы выполнять поставленные перед нами задачи и обеспечивать повышение эффективности деятельности ОАО «РЖД» за счёт развития её производственной системы с помощью применения технологий бережливого производства.

*Источник: [gidok.ru](http://gidok.ru), 24.11.2023*

### **Сокращаем порожний пробег**

*План ОАО «РЖД» по экономии затрат от реализации проектов бережливого производства на 2023 год для Московской дирекции скоростного сообщения устанавливает задание 12,3 млн руб. При этом уже разработано и внедрено три предложения с экономическим эффектом 13,1 млн руб., или 106,5% от годового задания.*

По итогам 2023 года бережливого производства дирекция реализовала три проекта, два из которых функциональные и один мультифункциональный, осуществлённый совместно с Московской дирекцией управления движением.

От дирекции в рабочие группы по реализации проектов входили работники производственно-технического отдела, отделов экономики, эксплуатации и ремонта подвижного состава. Общий экономический эффект



от реализации проектов составил 13,1 млн руб., или 106,5% от годового задания.

Главный инженер Московской дирекции скоростного сообщения Алексей Водяницкий рассказал корреспонденту «Московского железнодорожника», что высокие результаты, достигнутые его коллегами по реализации проектов бережливого производства в 2023 году, стали продолжением эффективной работы дирекции в этом направлении в последние несколько лет. Всего за предыдущие четыре года «скоростники» реализовали 13 проектов бережливого производства, общий экономический эффект от внедрения которых составил более 39 млн руб. Интересно и то, что в некоторых из реализованных в 2023 году разработок получила развитие мысль, заложенная в предыдущих проектах. Например, годом ранее рабочей группой дирекции был разработан и получил развитие проект «Сокращение порожнего пробега электропоездов «Ласточка» на участке Московского центрального кольца». До его внедрения шесть «Ласточек» заканчивали свой маршрут на станции Белокаменная. После высадки пассажиров они следовали в парк отстоя на станции Андроновка. В результате образовывался ежесуточный порожний пробег 436 км, или 159 140 км в год.

По предложению авторов проекта на станции Белокаменная был открыт пункт оборота для «Ласточек» Московского центрального кольца, способный принимать на отстой уже до девяти поездов в сутки. Кроме того, были организованы условия для начала и окончания рабочей смены сотрудников локомотивных бригад, а также отдыха и прохождения предрейсового медицинского осмотра и инструктажа.

Экономический эффект составил 7,551 млн руб. Проект победил в номинации «Лучший функциональный проект» конкурса по бережливому производству в ОАО «РЖД» в 2022 году.

В новом мультифункциональном проекте речь шла также о сокращении порожнего пробега электропоездов «Ласточка», но уже за счёт организации их экипировки на станции Москва-Пассажирская-Смоленская.

«На заседании проектного офиса по вопросу формирования программы проектов бережливого производства на 2023 год представители участка эксплуатации обозначили потери при следовании электропоездов без пассажиров от конечного остановочного пункта Москва-Пассажирская-Смоленская до моторвагонного депо на станции Подмосковная, – поясняет главный инженер Московской дирекции скоростного сообщения Алексей Водяницкий. – С помощью сделанных расчётов был подтверждён ежесуточный и годовой порожний пробег электропоездов (следование хозяйственными поездами в депо для проведения работ по экипировке состава и обратно под

пассажирский поезд сообщением Москва – Смоленск), а также был вычислен расход электроэнергии на тягу поездов».

На следующем этапе реализации проекта его разработчикам предстояло определить оптимальные варианты сокращения порожнего пробега электропоездов. С помощью коллег из участка эксплуатации подвижного состава дирекции и железнодорожной станции Москва-Пассажирская-Смоленская была проведена работа по определению места отстоя электропоездов «Ласточка» в парке станции Москва-Пассажирская-Смоленская, удалось получить необходимую информацию. А специалисты из участка ремонта и экипировки подвижного состава дирекции определили объём работ по организации экипировки в этом парке.

Рабочая группа пересмотрела график оборота электропоездов с учётом отмены четырёх хозяйственных поездов и организовала экипировку.

Изменение технологии при реализации проекта позволило сократить порожний пробег электропоездов «Ласточка» на участке станция Москва-Пассажирская-Смоленская – станция Подмосковная и снизить расход энергии на тягу поездов в хозяйственном движении на участке более чем на 70%. Годовой эффект от реализации проекта составил 6,9 млн руб.

По этой же схеме в I квартале 2023 года в дирекции был реализован аналогичный функциональный проект «Сокращение порожнего пробега электропоездов «Ласточка» за счёт организации их экипировки на станции Черкизово (ТПУ Восточный)» с электропоездами «Ласточка», следующими по маршруту Нижний Новгород – Москва.

В процессе его реализации была организована экипировка электропоездов «Ласточка» на станции Черкизово и пересмотрен график оборота с учётом отмены четырёх хозяйственных поездов, следующих ранее после высадки пассажиров на станцию Кусково для проведения экипировочных работ и обратно на станцию Черкизово.

Изменение технологии после реализации этого предложения позволило сократить порожний пробег электропоездов на участке Черкизово – Кусково и снизить потребление электроэнергии на тягу поездов в хозяйственном движении на участке более чем на 30%. Общий годовой эффект от реализации проекта составил 2,2 млн руб.

По итогам 2023 года проекты были заявлены для участия в конкурсе по бережливому производству, утверждённом распоряжением ОАО «РЖД».

*Источник: gudok.ru, 24.11.2023*

### **Идут с опережением плана**

*В этом году на Южно-Уральской дороге реализовано 118 проектов бережливого производства с суммарным экономическим эффектом 79,59 млн руб. О лучших проектах этого года и планах на 2024-й наша беседа с Валерием Яковлевым, главным инженером Южно-Уральской дороги.*

– Валерий Анатольевич, как дорога отработала по программе бережливого производства в ОАО «РЖД» в 2023 году?

– Годовой экономический эффект составляет 115% от утверждённого ОАО «РЖД» плана. Из реализованных 118 проектов 50 – мультифункциональные с эффектом в 52,28 млн руб. Ещё 68 проектов – функциональные. Их реализация принесла 27,31 млн руб. экономии. Из общего числа 51 проект – тиражируемый с экономическим эффектом 56,55 млн руб.

– Какие интересные проекты были реализованы в этом году?

– Среди наиболее успешных и экономически эффективных могу выделить проект, касающийся совершенствования простоя транзитных вагонов без переработки за счёт технологии работы с угловым поездопотоком, реализованный на станции Карталы. Его цель – снижение простоя на 0,05 часа, а также сокращение времени подготовительно-заключительной работы локомотивной бригады на 0,41 часа (1 поезд в сутки).

В соответствии с технологией не нужно менять локомотив и бригаду по станции Карталы, а можно использовать этот же локомотив и привлечь эту же бригаду приписки эксплуатационного локомотивного депо Свердловск-Сортировочный участка эксплуатации Магнитогорск с оборота. После прибытия поезда и его закрепления тормозными башмаками производится переезд поездного локомотива под этот же поезд с головы в хвост и сокращённое опробование автотормозов. Реализация проекта позволила получить годовой экономический в размере более 4,7 млн руб.

Хочу отметить ещё один интересный проект. Он реализован Южно-Уральской дирекцией инфраструктуры и касается изменения маршрута отправления поезда со станции Новоабзаково. Здесь производилась погрузка, приём-передача вагонов с путей промышленных предприятий и техническое обслуживание сформированных поездов выездным осмотрщиком-ремонтником вагонов парка «О» пункта технического обслуживания (ПТО) Магнитогорск-Грузовой. Этот специалист выездным локомотивом доставлялся со станции Магнитогорск до станции Новоабзаково, а это ни много ни мало 58 км в одну сторону. После проведения технического обслуживания поезда на станции Новоабзаково осмотрщик вагонов возвращался обратно. Его рабочий день длился 11 часов в дневную смену, в том числе прибытие-убытие со станции Новоабзаково занимало два часа.

После реорганизации пункта опробования тормозов станции Урал-Тау мы организовали там ПТО с парками Урал-Тау и Новоабзаково. Там мы проводим техническое обслуживание поездов и отправляем их до ближайшего пункта техобслуживания в попутном направлении, устанавливая гарантийную ответственность от станции Новоабзаково до станции Дёма Куйбышевской дороги. Мы ввели в штат двух осмотровиков-ремонтников вагонов на станции Новоабзаково, которые работают по одному в смену в дневное время по типовому двухсменному графику.

Реализация проекта привела к сокращению времени технического обслуживания поезда на два часа в сутки. Снижены непроизводительные потери обратного пробега вагонов. Экономический эффект составил более 8,4 млн руб.

– *Какие задачи стоят перед дорогой в следующем году?*

– В компании приоритетными для внедрения являются мультифункциональные проекты. Именно они открывают новые возможности для устранения потерь в технологических процессах. В 2024 году мы планируем пересмотреть 127 технологических процессов и реализовать не менее 125 проектов, из которых 55 будут мультифункциональными, а 70 – функциональными. Из общего числа проектов 53 планируется тиражировать. Общий годовой экономический эффект от этой работы ожидается не менее 85 млн руб., что составит 107% к плану прошлого года.

*Источник: gudok.ru, 29.11.2023*

## **БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО В ДРУГИХ ОТРАСЛЯХ**

### **Ростовские компании благодаря бережливым инструментам увеличили выработку на пилотных участках**

*Ростовские компании ООО ГК «Интерпромо» и ООО «Текстильный дом» оптимизировали производство, получив господдержку в рамках национального проекта «Производительность труда».*

Обе компании полгода назад подписали соглашение с минэкономразвития и региональным центром компетенций (РЦК), действующим на базе АНО «Агентство инноваций Ростовской области» об участии в региональном проекте «Адресная поддержка производительности труда на предприятиях».

Регпроект был инициирован губернатором Ростовской области Василием Юрьевичем Голубевым для предприятий с годовой выручкой от 100 до 400 млн рублей.

В течение шести месяцев под руководством экспертов РЦК сотрудники предприятия проходят обучение инструментам бережливого производства и оптимизируют выбранный поток. В результате снижается время протекания процесса, уменьшается незавершенное производство, растет выработка. Финансирование регпроекта осуществляется из областного бюджета.

Так, ООО ГК «Интерпромо» – инженерная компания в области технологии высокого давления – в проекте оптимизировала процесс производства аппарата высокого давления InterJet. Одной из ключевых проблем, выявленных в процессе диагностики, была организация сборки и монтажа шкафов управления. Внедрение инструментов бережливого производства помогло снизить время протекания процесса на 34,1%. Рабочая группа активно занималась проблемой дополнительных перемещений сборщиков на склад материалов. Для решения проблемы были разработаны и изготовлены приспособления для транспортировки. Благодаря этому время фактических перемещений сокращено. Дополнительно исключили потери времени слесарей-сборщиков на подбор материалов на складе.

В результате внедренных улучшений общий рост выработки по итогам проекта составил 46,7%, а незавершенное производство сократилось на 35,7%.

ООО «Текстильный дом» более 15 лет производит постельное белье и домашний текстиль. Сегодня компания представлена собственным производством, сетью региональных розничных магазинов и интернет-магазином. В ходе проекта в компании оптимизировали процесс производства комплекта постельного белья. На этапе диагностики было выявлено

37 проблем, влияющих на производительность, среди них – длительное время переналадки на участке раскроя, простои на участке глажки, «узкое место» на участке пошива. В результате реализованной системы адресного хранения время на поиск и отгрузку материалов снизилось на треть. А общая выработка за смену по итогам проекта увеличилась на 7,1%.

– Региональный проект «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях» был признан лучшей практикой в ходе реализации нацпроекта «Производительность труда». По сути, это аналог федерального проекта в части адресной поддержки, но является доступным для тех компаний, которые еще не вышли на уровень нацпроекта по размеру выручки. Нередки случаи, когда компании приходят в региональный проект, благодаря ему увеличивают выручку и уже с новыми объемами производства вступают в национальный проект. Это пример компаний ООО «Алеко Машинери», ООО «Ростовская трубная корпорация», ООО «НАИР», ООО «АС», ООО «Донские пекарные традиции», – рассказал Александр Скрябин, первый заместитель губернатора Ростовской области, куратор национального проекта.

В октябре к региональному проекту подключились еще три предприятия: ООО «ДНК-Рус», ООО «Агро Виктория» и ООО «Проект-А». Всего в настоящее время в региональном проекте участвуют 35 компаний из Ростовской области.

*Источник: donland.ru, 07.11.2023*

### **В УКБП обсудили итоги внедрения национального проекта «Производительность труда»**

*Ульяновское конструкторское бюро приборостроения (входит в КРЭТ Госкорпорации Ростех), где разрабатывается и производится бортовое радиоэлектронное оборудование, вошло в число участников национального проекта «Производительность труда» весной 2023 года. На предприятии начали внедрять в работу принципы бережливого производства при поддержке экспертов Федерального центра компетенций. 8 ноября в УКБП при поддержке Ульяновского регионального отделения Союза машиностроителей России состоялось совещание, где подвели итоги внедрения национального проекта.*

«В сегодняшних условиях, когда наращиваются объемы производства, увеличивается загрузка предприятий, ощущается нехватка кадров, использование методов бережливого производства играют существенную роль.

Они помогают снизить остатки незавершенного производства, увеличить выпуск продукции, сократить производственный цикл выпуска изделий без потери качества. Именно поэтому этот проект очень важен не только для малых и средних предприятий, но и для таких крупных промышленных предприятий как УКБП», – отметил председатель Правительства Ульяновской области Владимир Разумков.

Как пояснил генеральный директор УКБП Александр Войт, в качестве пилотного был выбран один из самых финансово затратных цехов поверхностного монтажа, где проводится ручной и автоматический монтаж модулей, которые являются составной частью блоков, устанавливаемых впоследствии на все типы отечественных летательных аппаратов.

«В процессе реализации пилотного проекта за счет внедрения изменений, направленных на повышение производительности, на участке оптимизировали логистику, исключили этап расконсервации, организовали эффективные рабочие места по принципам 5S. За счет внедрённых изменений было достигнуто снижение времени протекания процесса на 44%, сокращение производственных запасов на 30% и увеличение выработки на одного сотрудника на 15%», – пояснил Александр Войт.

Во время поведения итогов была проведена церемония награждения сотрудников, внёсших особый вклад во внедрение системы бережливого производства на предприятии. Благодарственные письма вручил Министр экономического развития и промышленности Ульяновской области Николай Зонтов.

«На заводе четко видны изменения, произошедшие благодаря реализации нацпроекта. Заметно, как вовлечена команда, которая внедряла новые процессы, в процесс достижения эффективности на предприятии. Произошедшие изменения достойны самой высокой оценки», – отметил министр.

*Источник: [soyuzmash.ru](http://soyuzmash.ru), 09.11.2023*

### **Экономический эффект от нацпроекта «Производительность труда» в 33 раза превысил вложения**

*Государственная поддержка за все время действия национального проекта «Производительность труда» в Татарстане составила 637 млн рублей. При этом положительный эффект от этих вложений превысил 20 млрд рублей, то есть более чем в 33 раза больше суммы поддержки,*

*сообщил первый заместитель министра промышленности и торговли РТ (Республика Татарстан) Родион Карпов.*

«Производительность труда» – это один из самых успешных национальных проектов в России. При этом Татарстан из года в год является одним из лидеров по реализации этого нацпроекта. Так, в прошлом году республика стала лидером среди регионов РФ», – отметил Карпов.

По республике Набережные Челны являются одним из лидеров по вовлеченности предприятий в национальный проект. На сегодняшний день 61 компания из этого города участвует в проекте. «В Казани 62, но если посмотреть количество населения, то Челны явно в лидерах», – подчеркнул Карпов.

Ежегодно список предприятий Татарстана, участвующих в нацпроекте увеличивается примерно на 40, хотя в этом году это число обещает быть больше, так как уже около 40 предприятий республики присоединились к проекту.

Руководитель регионального центра компетенций Татарстана Шамиль Байрамов отметил, что участники нацпроекта получают безвозмездную помощь по оптимизации производственных процессов.

Одним из них является компания «Кама-Энергетика», ставшая одной из точек посещения на пресс-туре. Здесь удалось сократить время производства на 21%, увеличить выработку на 38%, а общий экономический эффект только по пилотному внедрению методов бережливого производства составил почти 34 млн рублей.

Байрамов подчеркнул, что большинство моментов, позволяющих сократить издержки, это самые банальные, но незаметные глазу детали, такие как перенос рабочего места в более удобное место или структурирование склада деталей.

Ещё одним предприятием стало производство газомоторных автобусов компанией «Раритэк». По словам главы РЦК Татарстана, оптимизация процессов позволила сократить время производства на 39%, выработка выросла на 43%, а общий экономический эффект составил 28 млн рублей.

«Эффект от реализации нацпроекта в первую очередь зависит от руководителя производства. Если он этим увлечен и лично занимается, то результат будет соответствующим», – прокомментировал успехи предприятий Родион Карпов.

*Источник: tatar-inform.ru, 10.11.2023*



## **Как ИМЗ наращивает производительность**

*Увеличение выпуска продукции при минимальных затратах дополнительных ресурсов – это ключевая цель производственного менеджмента, которую успешно достигают на Ижевском механическом заводе (ИМЗ). Какие задачи для этого приходится решать, рассказали руководители подразделений.*

– Необходимость увеличения выпуска продукции стала вызовом для всех подразделений, задействованных в производстве, разработке технологий, логистике, управлении качеством, и мы начали работу одновременно в нескольких направлениях, – рассказал директор по развитию производственной системы Илья Костин. – Первым шагом стал поиск непроизводственных потерь или возможностей при имеющихся мощностях изготавливать больше, к примеру, путем сокращения времени обработки на станках с ЧПУ.

Лидером этого процесса стал технический департамент, который провел поэтапную оптимизацию ключевых процессов механической обработки. На первом этапе специалистам удалось найти высокопроизводительный инструмент для механической обработки, испытать его и, получив положительные результаты, внедрить в производство. При этом были скорректированы технологические процессы и доработаны управляющие программы для станков с ЧПУ. В итоге с начала 2023 года были оптимизированы более 30 процессов механической обработки деталей оружия на станках с ЧПУ. Это позволило в среднем на 30% сократить время выполнения операций. Также технологи заимствовали успешный опыт механической обработки деталей у организации, выполняющей заказы для ИМЗ на аутсорсинге.

– Используемый нашим подрядчиком инструмент для высокоскоростной обработки деталей был опробован с положительным результатом и заведен в технологическую документацию. Ждем поставки партии нового инструмента, чтобы в полной мере оценить его эффективность в условиях Ижевского механического завода, – отметил главный технолог предприятия Александр Аитов.

Параллельно были разработаны технологии альтернативного изготовления деталей на универсальном оборудовании. Уже испытана технология изготовления трех деталей, в плане – перевод еще нескольких деталей на универсальное оборудование.

С использованием инструментов производственной системы была проведена оценка трудоемкости ключевых операций механической обработки деталей для боевого оружия. После этого удалось оптимально расставить персонал на операции, параллельно оптимизировав производственно-технологические цепочки и процессы.

– Простой оборудования из-за несвоевременного обеспечения производства инструментом раньше были одной из проблем цеха 33. Сейчас у нас появилась инструментальная комната, где есть запас инструмента на ближайшие один-два дня, который оперативно пополняется. За счет этого простой оборудования по причине замены инструмента сократился до пяти минут. По ключевым деталям, предназначенным для выполнения ГОЗ, были выстроены оптимальные технологические процессы, которые в разы сократили внутрицеховую логистику и позволили больше загрузить как оборудование, так и рабочие кадры, – рассказал о внедренных изменениях начальник цеха 33 Марат Гинатуллин.

Также предприятие создает межзаводскую кооперацию с АО «ЦНИИТОЧМАШ». В институте можно изготавливать отдельные детали и сборочные единицы. Это позволит ИМЗ выйти на увеличение объемов производства по отдельным видам востребованных изделий. Завод готов рассмотреть варианты кооперации и с другими промышленными предприятиями нашего холдинга.

– Итогом проведенной работы стала разработанная комплексная программа повышения производительности и улучшения качества, утвержденная управляющим директором, – сообщил о результатах директор по развитию производственной системы Илья Костин.

*Источник: up-pro.ru, 20.11.2023*

**Димитровградский литейный завод (ООО «ДЛЗ») благодаря реализации нацпроекта «Производительность труда» на четверть увеличил выработку и получил экономический эффект в 9,5 млн рублей**

*23 ноября на предприятии с участием экспертов Регионального центра компетенций подвели итоги шести месяцев реализации нацпроекта, инициированного Президентом Владимиром Путиным. С целью повышения эффективности производства в качестве пилотного потока был выбран процесс литья деталей из сплава Ас9С на машинах литья под давлением (МЛД-700).*

«Выбор пилотного потока осуществлялся совместно с руководством и рабочей группой предприятия и был обусловлен тем, что именно производство литых изделий из алюминия для ПАО «КАМАЗ» составляет существенную долю в выручке ООО «ДЛЗ». Благодаря совместным усилиям команды проекта и экспертов Регионального центра компетенций удалось добиться сокращения времени протекания процесса изготовления продукции на 52,5%, снизить уровень запасов незавершенного производства на 55% и увеличить выработку персонала в пилотном потоке на 24,9%», – рассказал эксперт Регионального центра компетенций Тарасов Андрей.

По словам директора по производству ООО «ДЛЗ» Владимира Ремизова, помимо улучшения основных целевых показателей удалось снизить время простоев оборудования из-за неисправностей и время плановых переналадок, что важно для организации непрерывного процесса выпуска продукции.

Как отметили на предприятии, благодаря эффективной организации рабочих мест и грамотному выстраиванию производственного процесса на 25% удалось снизить уровень брака, который существенно увеличивал издержки предприятия. Полученный экономический эффект от реализованных за 6 месяцев мероприятий составил 9 504 800 рублей. По соглашению о реализации нацпроекта «Производительность труда» ООО «ДЛЗ» будет работать ещё 2,5 года.

Команда, занимающаяся проектом, состояла из сотрудников различных служб: технологи, специалисты отделов снабжения и ОТК, представители отдела кадров и других подразделений. Все они предварительно прошли обучение инструментам бережливого производства, организованное сертифицированными тренерами Регионального центра компетенций без отрыва от производства еще на этапе подготовки к пилотному проекту. На базе самого предприятия по методикам Федерального центра компетенций были подготовлены три внутренних тренера из числа персонала, которые внедряли бережливые технологии на предприятии.

Внутренние тренеры уже приступили к обучению сотрудников инструментам бережливого производства на других производственных потоках, где в дальнейшем планируется открывать новые проекты.

*Источник: ulgov.ru, 23.11.2023*

### **В Челябинске эксперты ФЦК рассказали об эффектах нацпроекта**

*На Челябинском промышленном форуме, который собрал 600 участников, эксперты ФЦК провели семинар для регионального бизнеса.*

*Они рассказали руководителям компаний об эффектах нацпроекта «Производительность труда» и возможностях развития в период турбулентности.*

Сегодня 146 компаний региона, где трудятся почти 40 тысяч сотрудников, вовлечено в нацпроект «Производительность труда», который курирует Первый заместитель председателя Правительства РФ Андрей Белоусов. Они повышают эффективность, применяя бережливые технологии, без дополнительных инвестиций.

«Общая цель «Производительности труда» до конца 2024 года сформировать новую производственную культуру, которая позволит вывести нашу экономику в топ-5 экономик мира. Для достижения этой цели мы используем множество инструментов, но основным является, конечно, адресная работа с предприятиями», – рассказал Кирилл Котляр, начальник управления по макрорегиону №1 ФЦК.

За шесть месяцев эксперты ФЦК и РЦК совместно с рабочей группой предприятий оптимизируют пилотный производственный поток, по итогам работы на нем компании тиражируют полученные навыки в повышении эффективности на другие участки. Достижимые результаты касаются, как правило, ключевых продуктов компании, поэтому они напрямую влияют на показатели производительности, добавленной стоимости, и как следствие – на экономику всего предприятия в целом.

Так, производитель запчастей на автомобили отечественных и иностранных марок, компания «ПО «ТРЕК», благодаря нацпроекту ускорила выпуск особенно востребованных деталей – рулевых наконечников – более чем на 30%. До внедрения методов бережливого производства на создание одной партии уходило больше 44 дней, теперь – всего 30.

Чтобы познакомить участников мероприятия с эффектами применения технологий бережливого производства, тренер ФЦК провела мастер-класс: «Как повысить вовлеченность сотрудников предприятия в проект» и квиз «Бережливое производство».

«Тренинги позволяют рассказать простыми способами об инструментах бережливого производства и вдохновить сотрудников компании применить их на практике. Не попробовав «на кончиках пальцев», не получится и донести ценности инструментов, а тренинги позволяют сделать это наилучшим образом», – рассказала Бабанова Юлия, старший тренер ФЦК.

*Источник: производительность.рф, 24.11.2023*

## **Нижегородский производитель двигателей сократил время изготовления детали**

*Время изготовления детали на предприятии из Нижегородской области «РУМО», которое выпускает двигатели, сократили на 33% за счет внедрения улучшений по нацпроекту «Производительность труда». Об этом сообщили в пресс-службе правительства региона.*

Все направления работы «РУМО» связаны с импортозамещением. Завод специализируется на разработке, производстве и сервисе дизельных, газодизельных и газопоршневых двигателей, электроагрегатов на их основе, поршневых компрессоров и газомотокомпрессоров. Бережливые технологии помогают внедрять эксперты Федерального центра компетенций (ФЦК).

По словам старшего руководителя проектов ФЦК Алексея Голубева, ранее на производстве были выявлены процессы, выстроенные не оптимально. Они связаны с излишними запасами сырья и ненужными перемещениями персонала: сотрудники тратили лишнее время на поиск нужного материала.

«Мы предложили ряд решений, которые предприятие уже начало внедрять. Так, например, мы разработали схему движения деталей на сварочно-заготовительном участке: заготовки размещаются в желтом секторе стеллажей, готовые детали переходят в зеленый сектор с ведомостью о готовности заказов. Таким образом удалось сократить время изготовления детали на 33%, с 560 до 388 часов», – рассказал Голубев.

Отмечается, что в качестве пилотного потока рабочая группа экспертов ФЦК и специалистов предприятия выбрала изготовление специального укрытия газопоршневой электростанции для условий Крайнего Севера. На этот вид продукции у предприятия большой спрос от крупных заказчиков.

«Компания планирует в следующем году увеличить его долю в выручке до 80%. Эксперты ФЦК провели аудит рабочего процесса и выявили возможности для сокращения времени работы на выбранном участке более чем на 45%», – рассказал министр промышленности, торговли и предпринимательства области Максим Черкасов.

*Источник: национальныепроекты.рф, 24.11.2023*

## **Башкирский завод нефтегазопромысловой химии увеличил выработку в 1,8 раза**

*Итоги реализации национального проекта «Производительность труда» за полгода подвели на заводе нефтегазопромысловой химии в Башкирии. По результатам участия в проекте предприятие увеличило выработку*

*пилотного участка в 1,8 раза, сообщили в министерстве экономического развития и инвестиционной политики республики.*

«Предприятию был вручен сертификат об успешной реализации мероприятий нацпроекта, а также объяснены дополнительные возможности в проекте, такие как развитие наставничества, участие в движении рационализаторства, обучение по программе «Лидеры производительности», – рассказал первый заместитель министра экономического развития и инвестиционной политики Башкортостана Айрат Фахретдинов.

В национальный проект завод вступил в мае 2023 года, в составе рабочей группы было 15 сотрудников предприятия. На первом этапе проектная команда прошла обучение по десяти программам: «Основы бережливого производства», «5С», «Производственный анализ», «Стандартизированная работа», «Фабрика процессов» и другим. Для оптимизации был выбран пилотный поток по фасовке и отгрузке готовой продукции в бочкотаре. В ходе его диагностики были выявлены места, где происходят основные потери, определены порядка 18 проблем. Благодаря внедренным инструментам время процесса сократилось в три раза, а выработка увеличилась со 109 до 200 бочек в смену на человека.

Генеральный директор «Опытного завода Нефтехим» Александр Адаменко отметил, что процесс улучшения бесконечен, с каждым днем появляется все больше возможностей, которые надо применять. Также на предприятии были подготовлены и сертифицированы три инструктора, которые в дальнейшем будут обучать сотрудников инструментам бережливого производства, планировать мероприятия по реализации проектов и следить за их реализацией.

*Источник: belrab.ru, 25.11.2023*

### **Нацпроект «Производительность труда» более чем на 80% ускорил выпуск в Челябинской области уникального нефтегазового оборудования**

*«На Южном Урале производить продукцию для нефтегазовой отрасли начали всего 10-15 лет назад. Для нашей промышленности это новая компетенция, но наши предприятия показывают в ней впечатляющие результаты. Они уже замещают своими изделиями весь ушедший импорт. На мой взгляд, это и есть технологическая независимость. Разумеется, областное правительство заинтересовано в развитии таких перспективных и стратегически важных предприятий, как «АНЕКО». Мы софинансируем их инвестпроекты, помогаем начать сотрудничество с нефтегазодобывающими*

*гигантами. Отрадно видеть результат наших совместных усилий – за год предприятие увеличило выручку в два раза, растут производительность труда и зарплаты сотрудников, компания закупает новое оборудование, запускает новые технологические процессы, создает новые рабочие места», – подчёркивает глава регионального Минпрома.*

Внедрять бережливые методики здесь начали с участка производства задвижки ЗМС 80x70, применяемой в фонтанной арматуре нефтегазовой отрасли, моноблочной устьевой обвязке и другом незаменимом оборудовании. Выпуск этого вида задвижек составляет почти 18% от общей доли выпускаемой на предприятии продукции.

Чтобы устранить потери времени, на рабочих местах навели порядок по системе 5С, разработали стандарты для быстрого обучения новых сотрудников и сокращения брака при сборке задвижек. На складе комплектующих применили адресную систему хранения. Исключить ошибки и ускорить сборку помогла цветная маркировка полуфабрикатов по маркам стали. Оптимизировали место хранения метизов для упаковки. Чтобы высвободить рабочее место и уменьшить время на упаковку изделий, в цехе поставили стеллаж для хранения бруса. Для более удобного изготовления тары появился складной распиловочный стол: это приспособление совсем не занимает места, когда в нем нет надобности. С помощью диаграммы спагетти рабочая группа изменила схему движения изделия по цеху, сократив передвижения сотрудников с 84 до 46 метров. На предприятии появились информационные стенды, около которых теперь проводят еженедельные совещания. А чтобы мотивировать каждого сотрудника улучшать производственные процессы на местах, на «АНЕКО» выплачивают премии за удачные рацпредложения.

Эти и другие мероприятия в целом позволили увеличить выработку каждого сотрудника на потоке на 32%, с 0,83 до 1,1 штук в смену; ускорить выпуск изделия на 83%, а также сократить незавершенное производство на 57%, со 120 до 52 штук.

«Компания «АНЕКО» – очень показательный пример успешного применения комплексной поддержки промышленности. Такой подход активно применяется в Челябинской области. Изначально предприятие воспользовалось льготными займами: наш Фонд профинансировал приобретение необходимого оборудования и создание новых технологических линий. Теперь мы видим уже результат работы в нацпроекте «Производительность труда», когда с помощью экспертной поддержки предприятие в разы увеличивает свою эффективность», – говорит директор регионального ФПР (Фонд развития промышленности) Сергей Казаков.

Напомним, при финансовой поддержке регионального Фонда компания закупила спецоборудование для механической обработки корпусных деталей и

наплавки деталей износостойкими и коррозионностойкими материалами. Расширение технопарка позволило выполнять заказы по добыче углеводородов в условиях Крайнего Севера.

Ближайшие 2,5 года предприятие продолжит уже самостоятельную работу в нацпроекте, масштабируя успешные практики на другие участки производства. Для этого эксперты РЦК подготовили в команде «АНЕКО» двух внутренних тренеров. При этом любой участник нацпроекта при необходимости может совершенно бесплатно обратиться в Региональный центр компетенций за помощью и консультацией.

*Источник: m.rusexporter.ru, 27.11.2023*