



# МОНИТОРИНГ

ЦНТИБ ОАО «РЖД»

ОБЗОР ПУБЛИКАЦИЙ ИНФОРМАЦИОННЫХ  
ЭЛЕКТРОННЫХ БЮЛЛЕТЕНЕЙ МСЖД

№8/АВГУСТ 2024

## СОДЕРЖАНИЕ<sup>1</sup>

МЕРОПРИЯТИЯ С УЧАСТИЕМ МСЖД.....	3
2 и 3 июля 2024 г. состоялось одно из ключевых для МСЖД мероприятий:	
104-я сессия Генеральной ассамблеи .....	3
Представители грузового департамента МСЖД совершили технический визит на мультимодальный логистический хаб DELTA 3 .....	6
КАДРОВЫЕ НАЗНАЧЕНИЯ.....	6
Алан Беруд вступил в должность председателя МСЖД.....	6
Назначен новый председатель Европейской региональной ассамблеи МСЖД .....	8
АНОНСИРОВАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ.....	9
10-11 сентября 2024 г. состоится международный семинар, посвященный вопросам социально-экономического влияния развития высокоскоростного железнодорожного сообщения .....	9
Открыта регистрация участников Международного совета безопасности на железнодорожном транспорте - 2024 .....	10
Руководители высшего звена подтвердили свое участие в совещании, посвященном вопросам организации пассажирских перевозок, которое состоится в Вильнюсе.....	10
20 ноября 2024 г. в Париже состоится очередной семинар МСЖД Zero Waste Workshop, посвященный нулевому уровню выбросов .....	11
Продолжается сбор предложений по способам снижения уровня шумового загрязнения .....	12

---

<sup>1</sup> В связи с тем, что в августе управление МСЖД, ответственное за формирование новостной ленты, находится в ежегодном отпуске, в данном выпуске представлены новостные сообщения за ближайший период (июнь-июль 2024 г.), не вошедшие в предыдущие обзоры, а также анонсы запланированных на 2025 г. мероприятий

## МЕРОПРИЯТИЯ С УЧАСТИЕМ МСЖД

### **2 и 3 июля 2024 г. состоялось одно из ключевых для МСЖД мероприятий: 104-я сессия Генеральной ассамблеи**

2-3 июля 2024 г. в Лиссабоне состоялась 104-я сессия Генеральной ассамблеи МСЖД, в роли организатора выступил национальный оператор пассажирских перевозок Португалии Comboios de Portugal (CP). От имени государственного секретаря Португалии по вопросам мобильности Кристины Пинту Диаш (Cristina Pinto Dias) выступил Педро Дуарте Силва (Pedro Duarte Silva), он подчеркнул высокую степень значимости деятельности МСЖД в процессе создания эффективной и устойчивой железнодорожной системы. Помимо этого он подчеркнул, что Португалия максимально глубоко вовлечена в реализацию проектов, направленных на укрепление позиций железнодорожного транспорта, при этом внимание сосредоточено на переходе от персональных средств передвижения к общественному транспорту и достижении целей по декарбонизации. Также была поднята тема потенциала роста грузовых железнодорожных перевозок и необходимость эффективного сотрудничества на международном уровне.

Непосредственно на сессии Генеральной ассамблеи участниками были рассмотрены ключевые управленческие, финансовые и стратегические вопросы, отражающие неизменную приверженность МСЖД развитию железнодорожной сети в мире.

В ходе мероприятия состоялось первое выступление Алана Беруда (Alan Beroud) в должности председателя МСЖД. С апреля 2024 г. он является председателем правления железных дорог Польши (Polskie Koleje Państwowe, PKP), в своем выступлении он выразил благодарность за оказанное ему доверие.

Генеральный директор МСЖД Франсуа Давен (François Davenne) представил отчет за первое полугодие 2024 г., а также план работы на ближайшее будущее. Отмечено, что за последние месяцы работы МСЖД добился значительных успехов, что подчеркивает ее приверженность продвижению международных инициатив в сфере железнодорожного транспорта. В частности, успешное продвижение инициативы «Больше поездов» (More Trains), включая исследование «Преодоление дефицита финансирования железнодорожного транспорта: основные проблемы и возможности для стран с низким и ниже среднего уровнем дохода», которое было представлено на форуме Transforming Transportation 2024 в Вашингтоне.

Интерес к МСЖД непрерывно растет: к союзу присоединились три новых члена, а также было возобновлено партнерство с мексиканской организацией ARTF, что является подтверждением расширения влияния союза на мировой арене.

Стремясь повысить уровень прозрачности и эффективности своей операционной деятельности, МСЖД внедрил новую консолидированную форму отчетности о прибылях и убытках, а также внедрил усовершенствованный онлайн-инструмент для управления процессом регистрации проектов. Эти инициативы направлены на повышение уровня ясности и прозрачности в сфере финансового управления и контроля реализации проектов. Кроме того, МСЖД сохранил сбалансированный бюджет на 2023 г., превысив прогнозируемые целевые показатели, что свидетельствует о высоком уровне эффективности систем финансового управления и стратегического планирования.

Уровень удовлетворенности членов союза остается стабильным, в то время как высокий динамизм организационного развития продолжает стимулировать инновационное развитие в рамках реализации глобальных инициатив. Эти достижения отражают неизменную приверженность МСЖД достижению целей в области устойчивого развития и эффективности железнодорожной отрасли в глобальном масштабе.

МСЖД активно содействует расширению возможностей регионов за счет создания Региональных центров развития компетенций (Regional Competence Hubs), а также заключения стратегических партнерств с такими организациями, как Африканский союз и Африканский банк развития (АБР). Эти усилия направлены на продвижение инноваций и удовлетворение потребностей членов МСЖД в различных регионах, при этом разрабатываются четкие дорожные карты проектов, в соответствии с которыми будет осуществляться их реализация.

Платформа стандартизации МСЖД завершает трансформационный процесс и представит обновленный документ на следующей сессии Генеральной Ассамблеи в декабре 2024 г., также в ходе этого мероприятия состоится презентация утвержденного плана совершенствования процессов стандартизации в будущем. Подготовка к рамочной конференции ООН об изменении климата (COP29), которая пройдет в период с 11 по 24 ноября 2024 г. в Баку, включает в себя разработку инициатив по взаимосвязи транспорта и энергетики, а также стратегий предотвращения изменений и перевода пассажирского и грузового потоков на другие виды транспорта – все эти инициативы направлены на удвоение использования видов транспорта с низким уровнем выбросов загрязняющих веществ к 2030 г. при поддержке партнерства SLOCAT. После завершения работы над исследованием по так

называемому «углеродному финансированию», МСЖД разрабатывает руководящие принципы, применение которых даст возможность железным дорогам получать выгоду от реализации таких инициатив, как Фонд возмещения убытков и ущерба, в дополнение к уже действующему соглашению о партнерстве с ZEROCA.

МСЖД продемонстрировал свою приверженность продвижению железнодорожных стандартов и инноваций на мировом уровне. К числу основных достижений была отнесена, в частности, своевременная передача проектов будущей железнодорожной системы мобильной связи (FRMCS) версии 2 в Европейское железнодорожное агентство (ERA) и успешную координацию заявки на участие в программе тестирования мобильной радиосвязи для сетей железных дорог в Европе (MORANE 2). К концу 2024 г. начнутся испытания на пяти железнодорожных линиях. Важнейший вклад в совместное предприятие европейских железных дорог подчеркивает лидерство МСЖД в области системной архитектуры, цифрового моделирования и обеспечения безопасности полетов. Более того, МСЖД расширил свое влияние за счет активизации усилий по стандартизации, особенно в Азиатско-Тихоокеанском регионе, и добился прогресса в разработке модели открытых продаж и распределения данных (OSDM) в партнерстве с Сообществом европейских железных дорог и менеджеров инфраструктуры (CER). Кроме того, глобальное влияние МСЖД проявляется в успешной организации цифровой конференции МСЖД в Яунде, Камерун, способствующей цифровым преобразованиям по всей Африке. Забегая вперед, отметим, что подготовка к Всемирному конгрессу МСЖД по высокоскоростным железнодорожным перевозкам, который состоится в Пекине, Китай, в июле 2025 года, подчеркивает роль МСЖД как ключевого центра технического прогресса и совместных партнерских отношений в железнодорожном секторе.

В ходе очередной сессии Генеральной Ассамблеи были утверждены финансовые результаты за 2023 г., которые подтвердили пропорциональность бюджета. Участники одобрили отнесение любого незначительного дефицита на счет нераспределенной прибыли, ознакомились с финансовым прогнозом и предварительным проектом бюджета на 2025 г.

Участники сессии поприветствовали новых членов МСЖД, среди которых Танзанийская железнодорожная корпорация (Tanzania Railway Corporation, TRC) и Агентство исследований и развития в сфере железнодорожного транспорта Тайланда (Rail Technology Research and Development Agency, RTRDA). Также изменения коснулись основных категорий членства в союзе.

Проведение следующей сессии Генеральной Ассамблеи МСЖД запланировано на 13 декабря 2024 г. в Париже.

### **Представители грузового департамента МСЖД совершили технический визит на мультимодальный логистический хаб DELTA 3**

17 июля 2024 г. группа представителей Департамента грузовых перевозок МСЖД совершили технический визит на мультимодальный логистический узел DELTA 3, расположенный в коммуне Дурж (Франция). В ходе этого мероприятия директор по продажам DELTA 3 Эрик Гюнтер (Eric Guenther) представил участникам подробную информацию о деятельности своего направления.

Эрик Гюнтер подчеркнул ключевую роль комбинированных перевозок в работе, направленной на сокращение объема выбросов углекислого газа. В ходе выступления он подробно осветил экологические преимущества и обратил внимание на необходимость интеграции различных видов транспорта для достижения целей, которые были поставлены в сфере устойчивого развития.

В ходе обсуждения также были рассмотрены проблемы, с которыми сталкиваются комбинированные перевозки, включая нехватку пропускной способности и трудности с планированием, а также трудоемкость обработки бумажных документов. Эти проблемы являются существенными препятствиями, которые необходимо устранить для повышения эффективности и надежности комбинированных перевозок.

После презентации группа представителей Департамента грузовых перевозок МСЖД посетила одну из площадок хаба DELTA 3. В ходе визита был проведен осмотр внутренней сортировочной станции, на которой расположено 14 электрифицированных линий, а также терминала, оснащенного мастерской по техническому обслуживанию 1 уровня локомотивов. Кроме того, представители МСЖД получили возможность наблюдать за работой козлового крана, который продемонстрировал передовую инфраструктуру логистического хаба DELTA 3 и стремление компании обеспечить бесперебойную совместную работу железнодорожного, автомобильного и морского транспорта.

## **КАДРОВЫЕ НАЗНАЧЕНИЯ**

### **Алан Беруд вступил в должность председателя МСЖД**

Алан Беруд (Alan Beroud) был единогласно выбран председателем МСЖД, он останется на этой должности до завершения его полномочий в РКР

– до 31 декабря 2025 г. Его первое выступление в новом статусе состоялось на 104-й сессии Генеральной Ассамблеи МСЖД, где он выразил благодарность за оказанное доверие, обратив особое внимание на свои намерения одновременно с работой в рамках союза продолжить вести эффективную управленческую деятельность в компании РКР.



*Рис. 1 Алан Беруд, председатель правления компании РКР, новый председатель МСЖД*

Отмечается, что Алан Беруд имеет юридическое и техническое образование. На протяжении 5 лет он являлся председателем правления компании-оператора скоростной городской железной дороги (Szybka Kolej Miejska, SKM) в Варшаве. В этот период был реализован крупнейший в истории компании инвестиционный проект стоимостью 668 млн злотых (167,7 млн долл. США) пополнения парка 21 новым поездом. 29 марта 2024 г. общим собранием акционеров был избран новый состав правления железных дорог Польши (Polskie Koleje Państwowe, РКР): Алан Беруд стал председателем правления компании.

Алан Беруд планирует сосредоточить внимание на укреплении солидарности и единства членов МСЖД, наращивании партнерских связей и повышении эффективности совместной работы. Он обозначил направления работы, которые он считает приоритетными для себя на новой должности, среди которых:

- внедрение системы железнодорожной радиосвязи нового поколения FRMCS, которая призвана упростить процесс цифровизации железнодорожной отрасли;
- продолжение работы по интеграции открытой платформы информационной поддержки продаж железнодорожных билетов и бронирования мест в поездах OSDM (Open Sales and Distribution Model),

направленной на полное преобразование системы продаж и бронирования, а также создание конкурентной среды для компаний-перевозчиков;

- поддержка научных исследований инновационных разработок, содействие укреплению связей между научными организациями и железнодорожными компаниями и др.

Устойчивое развитие является неизменной основой представленного Аланом Берудом плана работы. Кроме того, в своем выступлении он подчеркнул, что планирует применить весь накопленный опыт в области стратегического управления для достижения целей МСЖД и преобразования союза, необходимого для его дальнейшего развития.

### **Назначен новый председатель Европейской региональной ассамблеи МСЖД**

Стефано Доннарумма (Stefano Donnarumma), генеральный директор итальянского государственного оператора FS Italiane Group, назначен новым председателем Европейской региональной ассамблеи МСЖД – он будет на этой должности до конца 2025 г., сменив Луиджи Феррариса (Luigi Ferraris).

По итогам анонимного опроса, проведенного среди членов МСЖД, кандидатура Стефано Доннаруммы была одобрена подавляющим большинством голосов. Его назначение на должность было подтверждено электронным голосованием, которое состоялось 31 июля 2024 г.



*Рис. 2 Стефано Доннарумма, генеральный директор итальянского государственного оператора FS Italiane Group, новый председатель Европейской региональной ассамблеи МСЖД*



Отмечается, что г-н Доннарумма намерен максимально эффективно продолжать работу по управлению регионом, руководствуясь утвержденной ранее дорожной картой, в первую очередь это касается решения стратегически важных задач, определенных рабочей программой данного региона, в первую очередь это касается внедрения технологии цифровых двойников, использования системы железнодорожной радиосвязи нового поколения FRMCS, систем продажи билетов, а также стандартизации.

Эти приоритетные направления полностью соответствуют общему видению деятельности союза, которые обозначил после своего официального вступления в должность недавно избранный председатель МСЖД Алан Беруд (Alan Beroud), и будут способствовать решению актуальных задач по повышению эффективности и устойчивости системы железнодорожного транспорта.

## **АНОНСИРОВАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ**

### **10-11 сентября 2024 г. состоится международный семинар, посвященный вопросам социально-экономического влияния развития высокоскоростного железнодорожного сообщения**

В рамках деятельности Альянса университетов, созданного МСЖД в целях содействия развитию высокоскоростного сообщения, на ежегодной основе в режиме онлайн проводятся международные семинары, посвященные вопросам влияния, которое оказывает развитие высокоскоростного железнодорожного сообщения на социальную и экономическую сферы. Отмечается, что эти мероприятия каждый раз привлекают внимание многих специалистов транспортной отрасли. Именно в связи с этим Неаполитанским университетом имени Федерико II было принято решение о проведении семинара по данной тематике на ежегодной основе. 10 и 11 сентября 2024 г. состоится 4-е такое мероприятие.

Основная цель этих семинаров заключается в изучении наиболее актуальных исследовательских работ по теме анализа и оценки социально-экономического воздействия инвестиций в развитие высокоскоростных железнодорожных систем. В ходе семинаров рассматривается влияние высокоскоростной железнодорожной сети на окружающую среду, озвучиваются результаты тематических исследований, посвященных качеству жизни местного населения, влиянию воздушного транспорта на климат, а также сопоставлению влияния, которое оказывают высокоскоростные железнодорожные линии, с другими видами транспорта – в рамках оценки уровня устойчивости. Также большое внимание участников, как правило,

уделено конкуренции, интеграции и вовлеченности, рассматриваются практические кейсы, раскрывающие влияние ВСМ на процесс экономической интеграции на региональном уровне. Среди выступающих ежегодно бывают представители крупнейших железнодорожных компаний, а также университетов, расположенных в Италии, Бельгии, Чехии, Великобритании и США. Также участники мероприятия обсуждают воздействие развития высокоскоростного железнодорожного транспорта на систему землепользования; инвестиции в строительство ВСМ; взаимосвязь между развитием ВСМ и туризмом. Представляются практические кейсы, которые, в частности, раскрывают следующие темы:

- влияние высокоскоростного железнодорожного сообщения на городское развитие;
- особенности схем частно - государственного партнерства;
- результаты оценки экономических преимуществ и др.

### **Открыта регистрация участников Международного совета безопасности на железнодорожном транспорте - 2024**

Международный совет безопасности на железнодорожном транспорте (International Railway Safety Council, IRSC) – одно из наиболее масштабных мероприятий в мире в сфере безопасности на железнодорожном транспорте. В 2024 г. эта конференция состоится в период с 17 по 21 сентября в Вене, в роли организатора в этот раз выступят Федеральные железные дороги Австрии (ÖBB).

В ближайшее время на Интернет-сайте IRSC будет опубликована подробная программа мероприятия.

### **Руководители высшего звена подтвердили свое участие в совещании, посвященном вопросам организации пассажирских перевозок, которое состоится в Вильнюсе**

10 октября 2024 г. в г. Вильнюс LTG Link проведет совещание High-Level Passenger Meeting (HLPM), в котором примут участие руководители высшего звена, осуществляющие управление европейскими пассажирскими железнодорожными компаниями.

HLPM – это ежегодное мероприятие, организуемое совместно МСЖД и Сообществом европейских железных дорог и инфраструктурных компаний (CER), которое объединяет руководителей пассажирских компаний, менеджеров высшего звена и других высокопоставленных представителей для обсуждения актуальных стратегических вопросов, связанных с наиболее остро стоящими проблемами европейских железнодорожных компаний, в частности,

в области продажи билетов и организации международных пассажирских перевозок.

## **20 ноября 2024 г. в Париже состоится очередной семинар МСЖД Zero Waste Workshop, посвященный нулевому уровню выбросов**

20 ноября 2024 г. в головном офисе МСЖД состоится 5-й по счету семинар МСЖД, посвященный нулевому уровню выбросов Zero Waste Workshop. В этот раз ключевая тема была сформулирована следующим образом: «Как применение принципов экономики замкнутого цикла может способствовать достижению железными дорогами нулевого уровня выбросов».

Данное мероприятие создаст комфортные условия для обсуждения наиболее успешных практик в сфере внедрения принципов экономики замкнутого цикла и перспектив их использования на объектах железнодорожной инфраструктуры.

Программа семинара включает в себя доклады и обсуждения в формате «круглого стола», посвященные следующим темам:

- стратегии управления выбросами третьей сферы охвата (Scope 3), включающие в себя выбросы на протяжении всего жизненного цикла товара – закупки сырья, доставки, продажи, использования, утилизации и др.;
- меры, которые могут предпринять железнодорожные компании для сокращения объема выбросов парниковых газов на начальном и последующих этапах цепочки создания стоимости;
- способы отслеживания сырья и необходимые для этого данные;
- роль поставок в работе, направленной на сокращение объема выбросов;
- влияние сотрудничества на достижение целей в сфере снижения выбросов.

Кроме того, на данном мероприятии эксперты представят новые ключевые показатели эффективности (KPI), которые будут использоваться для измерения степени цикличности, а также поделятся опытом удержания объема выбросов углерода за счет использования инновационных материалов на объектах железнодорожной инфраструктуры.

Для участников семинара будут созданы наиболее благоприятные для эффективного взаимодействия условия, проект программы мероприятия планируется опубликовать в ближайшее время.

Предыдущее аналогичное мероприятие состоялось 24 апреля 2024 г. в Цюрихе. В роли организатора в тот раз выступили Федеральные железные дороги Швейцарии (SBB), мероприятие имело огромный успех.

Первым пунктом программы 4-го по счету семинара стал технический визит на Центральный вокзал Цюриха, также участники мероприятия посетили депо, где были продемонстрированы некоторые современные методики, представляющие собой результат эффективного межотраслевого сотрудничества, внедрения межотраслевых инноваций и принципов системного мышления. Около 35 участников, представляющих железнодорожные предприятия, консалтинговые фирмы и поставщиков железнодорожных услуг из Франции, Швейцарии, Италии, Кореи, Австрии, Нидерландов, Японии, Финляндии и Соединенного Королевства, присутствовали на мероприятии лично, еще 28 человек приняли участие в формате онлайн.

### **Продолжается сбор предложений по способам снижения уровня шумового загрязнения**

МСЖД ведет непрерывную работу, направленную на решение проблем шумового загрязнения, вызываемого припаркованными поездами. Несмотря на уже предпринятые меры, они остаются крупным источником шума, снижающего уровень комфорта местного населения.

В последнем отчете МСЖД, получившем название «Шумовое излучение от припаркованных и неподвижных поездов: анализ эффективности эксплуатационных и технических решений», подчеркивается высокая степень важности совместной работы, направленной на снижение уровня шума данного типа. В связи с этим необходимо создать единую платформу для объединения вовлеченных в эту работу сторон, стимулирования дискуссий и оптимизации процесса обмена идеями и опытом. Для удовлетворения этой потребности, МСЖД планирует провести специальное мероприятие в очном формате, на котором предполагается объединить производителей подвижного состава, поставщиков, субподрядчиков и железнодорожных операторов, чтобы организовать совместную работу по исследованию и внедрению наиболее эффективных решений, направленных на снижение уровня шума, излучаемого припаркованными поездами.

*Источник: uic.org, 06-07.2024 (англ. яз.)*