



МОНИТОРИНГ

ЦНТИБ ОАО «РЖД»

ОБЗОР ПУБЛИКАЦИЙ ИНФОРМАЦИОННЫХ
ЭЛЕКТРОННЫХ БЮЛЛЕТЕНЕЙ МСЖД

№12/ДЕКАБРЬ 2025

СОДЕРЖАНИЕ

МЕРОПРИЯТИЯ С УЧАСТИЕМ МСЖД.....	3
107-я Генеральная ассамблея: предвосхищая изменения и повышая эффективность глобальной железнодорожной отрасли.....	3
41-я Региональная ассамблея Европы состоялась 9 декабря 2025 г. в Варшаве.....	6
3 декабря 2025 г. состоялась 25-я Африканская региональная ассамблея.....	7
Проект MultiModX: опубликованы итоговые материалы, решения и ключевые выводы.....	9
Члены делегации МСЖД познакомились с инновациями Hardt Hyperloop в Веендаме (Нидерланды).....	10
Итоги 20-го Всемирного конгресса по безопасности.....	12
КАДРОВЫЕ НАЗНАЧЕНИЯ.....	13
Назначен новый председатель МСЖД на период 2026–2027 гг.	13
Мирослав Гарай назначен генеральным директором Железных дорог Словацкой Республики (ŽSR)	15
АНОНСИРОВАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ.....	16
С 13 по 16 апреля 2026 г. состоится первая «Пассажирская неделя» МСЖД	16

МЕРОПРИЯТИЯ С УЧАСТИЕМ МСЖД

107-я Генеральная ассамблея: предвосхищая изменения и повышая эффективность глобальной железнодорожной отрасли

11 декабря 2025 г. состоялась 107-я Генеральная ассамблея МСЖД. В роли принимающей стороны выступили Польские государственные железные дороги (РКР). В заседании приняли участие члены организации, представляющие все региональные подразделения МСЖД. В ходе ассамблеи были подведены итоги деятельности, проведена оценка результатов работы и определены стратегические ориентиры новой программы МСЖД на 2026–2028 годы. Заседание прошло под председательством Алана Беруда (Alain Beroud), которого участники поблагодарили за эффективное и преданное руководство организацией с 2024 г. Ассамблея также ознаменовала завершение 4,5 лет председательства РКР и заложила основу для следующего этапа трансформации МСЖД в условиях беспрецедентных глобальных вызовов для железнодорожного транспорта.

Со вступительным словом выступил Войцех Бартельский (Wojciech Bartelski), генеральный директор трамвайной сети «Варшавский трамвай» и вице-президент Международного союза общественного транспорта (UITP). Он подчеркнул общую позицию МСЖД и UITP в отношении продвижения общественного транспорта и железных дорог как ключевых элементов климатической политики, устойчивого регионального развития и построения устойчивых транспортных систем. Отмечена необходимость смены парадигмы, последовательных инвестиций и более высокой политической видимости этих видов транспорта. В завершение выступления присутствующим было предложено принять участие в первом Всемирном дне общественного транспорта в 2026 г., который МСЖД и UITP планируют использовать для демонстрации высокой эффективности общественного транспорта. Проведение первого Всемирного дня общественного транспорта намечено на 17 апреля 2026 г.

Железнодорожный транспорт продолжает активно меняться под влиянием ужесточающихся климатических требований, ускоренной урбанизации, технологических сдвигов и повышения уровня ожиданий пассажиров. Правительство и операторы сталкиваются с растущим давлением в части декарбонизации, повышения устойчивости и предоставления более эффективных, интегрированных и экологически ориентированных услуг. В этих условиях роль МСЖД выходит далеко за рамки технической координации и заключается в формировании коллективных стратегий в ответ

на глобальные вызовы, прогнозировании тенденций и разработке решений, приносящих пользу членам организации, городам и обществу в целом.

Прощальное выступление председателя

В своём заключительном обращении в качестве председателя МСЖД Алан Беруд поблагодарил членов организации и обозначил перспективы её дальнейшего развития. Он отметил символичность момента, совпавшего с завершением программы работы на 2023–2025 годы и началом нового стратегического цикла. Отдельно была подчёркнута устойчивость железнодорожного сообщества в условиях постковидного восстановления, военных конфликтов и нарастающих экологических и климатических угроз.

Отмечено развитие во всех регионах МСЖД и их способность адаптировать глобальную стратегию организации к региональным условиям. В частности, были выделены обновлённые стратегические программы в Северной Америке; запуск в Азиатско-Тихоокеанском регионе шести новых региональных проектов в год – от устойчивости инфраструктуры до цифровой трансформации; стремительный рост рынка на Ближнем Востоке и присоединение региона к GCC Rail Authority; продвижение в Африке проектов по углеродному финансированию и развитию компетенций; а также инициатива «Видение 2050» в Латинской Америке, ориентированная на устойчивость и инновационные механизмы финансирования. В Европе было отмечено лидерство в сфере цифровизации и интероперабельности, а также подчеркнута роль нового регионального офиса в Пекине для АТР и инновационного хаба на Ближнем Востоке в повышении оперативности работы и значимости вклада МСЖД.

Отдельное внимание было уделено прогрессу, которого удалось достичь в области стандартизации, включая модернизацию стандартов и решений (international railway solutions, IRS) для всех аспектов деятельности железнодорожного транспорта, а также расширения участия технических экспертов из всех регионов для обеспечения актуальности и глобальной применимости стандартов. Подчёркивался вклад МСЖД в реализацию ключевых инициатив, таких как FRMCS, OSDM, цифровые двойники и общие цифровые платформы, что укрепляет позицию организации как глобального центра специализированных железнодорожных компетенций.

Также была отмечена устойчивая финансовая позиция МСЖД, выражающаяся в росте количества финансируемых проектов и усилении представительской деятельности, в том числе на глобальных климатических площадках. В завершение Алан Беруд выразил уверенность в способности организации успешно реализовать новую программу работы на 2026–2028 годы.

Итоги 2025 года: выступление генерального директора

Генеральный директор МСЖД Франсуа Давен (François Davenne) сообщил о выполнении всех операционных и управленческих целевых показателей в 2025 г. Уровень удовлетворённости членов организации сохранился на уровне 81%, а показатель воспринимаемой динамичности достиг 85%. Отмечалась проактивная позиция железнодорожного сектора, продемонстрированная, в частности, Всемирным конгрессом по высокоскоростным железным дорогам в Пекине, прогрессом в рамках испытательной программы MORANE 2 по FRMCS и включением OSDM в регулирование ЕС. Подчёркивалось, что скоординированное продвижение OSDM на уровне ЕС подтвердило ценность единого голоса отрасли.

Инициативы по представительской деятельности, особенно в рамках COP30, усилили позиционирование железных дорог как ключевого инструмента глобальной декарбонизации. Проекты в области цифровых двойников и Open Multi-Modal Toolkit позволили членам МСЖД опережать тенденции в сфере мобильности. Объём проектной деятельности достиг 14 млн евро, отражая стратегический переход к сервисно-ориентированным инициативам с измеримым эффектом.

Кадровые назначения

Члены МСЖД избрали Юдзи Фукасаву (Yuji Fukasawa), председателя JR East (Япония), на должность председателя МСЖД, а Стефано Антонио Доннарумму (Stefano Antonio Donnarumma), генерального директора FS Italiane (Италия), - на пост заместителя председателя на период 2026–2027 гг. Отмечено, что их мандат начинается в критический момент, когда железнодорожному транспорту необходимо адаптироваться к технологическим изменениям, экологическим требованиям и трансформации спроса со стороны пассажиров.

В ответном обращении Юдзи Фукасава выразил признательность членам организации и подтвердил поддержку стратегического курса МСЖД. Он заявил о приоритетах плавного перехода, стабильного управления и оперативного развертывания программы работы, с особым вниманием к ключевым инициативам, связанным со Стратегией стандартизации 2030. Подчёркивалось, что успех амбициозной программы стандартизации возможен только при активном участии всех регионов и является общей ответственностью членов МСЖД.

Насыщенная программа работы на 2026–2028 гг.

Программа работы МСЖД на 2023–2025 годы завершается в конце текущего года, при этом большинство целей по пяти стратегическим направлениям было достигнуто. Новая программа на 2026–2028 годы опирается на эти результаты и предлагает более операционно ориентированную

дорожную карту, направленную на расширение охвата и влияния МСЖД без увеличения членских взносов.

В рамках нового цикла особое внимание будет уделено технической деятельности, развитию сервисных направлений, усилению международной представительской работы и повышению внутренней эффективности. Программа включает шесть ключевых стратегических целей, среди которых – продвижение железных дорог как климатического решения, демонстрация инвестиционной привлекательности отрасли, укрепление коллективных механизмов взаимодействия и развитие глобальных стандартов для обеспечения безопасности, интероперабельности и ускорения инноваций.

Финансовая стратегия и устойчивый рост

МСЖД продолжает снижать зависимость от членских взносов, расширяя спектр услуг и проектного финансирования. В 2025 году взносы составили 37% совокупных ресурсов против 50% в 2020 г. Несмотря на рост объёма проектной деятельности на 51% с 2021 г., затраты на вспомогательные сервисы остались стабильными, что было охарактеризовано как признак эффективного и устойчивого роста. Также отмечалось расширение партнёрств с международными финансовыми институтами, включая Африканский банк развития, САФ и Исламский банк развития.

Утверждённые назначения и дальнейшие шаги

Ассамблея утвердила ряд ключевых назначений, направленных на укрепление технического и стратегического лидерства МСЖД. В заключение было подтверждено, что 107-я Генеральная ассамблея зафиксировала высокие результаты деятельности организации в 2025 г. и задала чёткий курс на период 2026–2028 годов, сочетая операционное совершенство, инновации, представительскую деятельность и глобальное сотрудничество.

Проведение следующей Генеральной ассамблеи МСЖД запланировано на 3 июля 2026 г. в Париже и пройдёт в гибридном формате. Она станет площадкой для оценки достигнутого прогресса, дальнейшего вовлечения членов организации и укрепления роли МСЖД как глобального ориентира развития железнодорожного транспорта в условиях масштабных изменений.

41-я Региональная ассамблея Европы состоялась 9 декабря 2025 г. в Варшаве

9 декабря 2025 г. в Варшаве (Польша) прошла 41-я Региональная ассамблея Европы, собравшая представителей железнодорожной отрасли со всего континента. Руководители железнодорожных компаний, партнёрских организаций и команда штаб-квартиры МСЖД подвели итоги двух лет значимого прогресса и обозначили ориентиры дальнейшего развития.

Заседание прошло под председательством Мартина Фробишера (Martin Frobisher, Network Rail), с приветственными выступлениями генерального директора МСЖД Франсуа Давенна (François Davenne) и директора МСЖД по Европе Сандры Жеэно (Sandra Géhénot).

Ассамблея ознаменовала завершение одного мандата и начало нового периода руководства региона. Делегаты подтвердили переизбрание Стефано Доннаруммы (Stefano Donnarumma), генерального директора FS, на пост председателя европейского региона на 2026–2027 годы. Мартин Фробишер продолжит работу в качестве заместителя председателя. Обновлённое руководство, как отмечалось в ходе обсуждений, должно обеспечить стабильность в период, когда Европа нацелена на серьёзный рывок в сфере устойчивой мобильности.

За последние два года Европейский управляющий комитет (ЕМС), являющийся стратегическим органом региона, курировал ряд ключевых инициатив, ставших поворотными для развития европейской железнодорожной системы. При сохранении интенсивной технической работы «за кулисами» общий результат был очевиден: движение к более цифровизованному, устойчивому и согласованному с транспортными приоритетами Европы железнодорожному сектору.

Значительная часть достигнутого прогресса опиралась на активное сотрудничество. В течение года МСЖД вела системный диалог с компаниями-членами и ведущими европейскими железнодорожными структурами в формате регулярных структурированных обменов. Эти обсуждения способствовали согласованию технических, нормативных и стратегических вопросов и укрепляли общую цель – усиление европейской железнодорожной сети в целом.

Отмечалось, что по таким направлениям, как интероперабельность, безопасность и долгосрочные исследовательские приоритеты, участники выразили готовность к дальнейшему углублению взаимодействия.

В перспективе на период 2026–2027 годов ЕМС планирует развивать заложенную основу с акцентом на интеграцию, инновации и поддержку общеевропейской повестки устойчивого развития. Межрегиональное сотрудничество, как подчеркнули участники, останется одной из ключевых тем дальнейшей работы.

3 декабря 2025 г. состоялась 25-я Африканская региональная ассамблея

25-я Африканская региональная ассамблея (Africa Regional Assembly, ARA) состоялась 3 декабря 2025 года в городе Рабат (Марокко) под председательством Мохамеда Раби Хлие (Mohamed Rabie Khlie), генерального

директора Национального общества железных дорог Марокко (ONCF). Заседание было организовано в рамках 20-го Всемирного конгресса по безопасности МСЖД, проходившего в Рабате в период со 2 по 4 декабря 2025 г.

На открытии ассамблеи председатель представил ориентированный на развитие план работы на 2026 г., который предусматривает продолжение реализации устойчивых инициатив, запуск новых специализированных проектов, формирование дорожной карты на период до 2030 г., а также адаптацию уставно-нормативной базы к предстоящим изменениям.

Генеральный директор МСЖД и ВРИО координатора африканского региона Франсуа Давен (François Davenne) представил программу МСЖД на 2026–2028 гг. В рамках выступления были обозначены региональные планы, цели и ожидаемые эффекты, а также отмечено, что организация намерена опираться на уже достигнутые результаты за счёт формирования более операционно ориентированной дорожной карты с усилением как технической составляющей, так и работы по продвижению интересов отрасли, что позволит нарастить потенциал и укрепить ресурсную базу.

Среди ключевых направлений деятельности африканского региона в 2025 г. были выделены образовательные и межрегиональные мероприятия, в которых приняли активное участие африканские железнодорожные сети, включая:

- учебные программы Академии железных дорог МСЖД, посвящённые человеческим и организационным факторам (HOF) и культуре безопасности;
- обучающие сессии по вопросам безопасности, а также содержанию пути и подвижного состава, организованные ONCF и МСЖД на учебной базе в Рабате и в онлайн-формате;
- программу повышения квалификации по обслуживанию стрелочных переводов, проведённую регионом Ближнего Востока в учебном центре TCDD в Анкаре в ноябре 2025 года;
- обучение по пригородным и региональным пассажирским перевозкам (CRTMS), организованное в головном офисе МСЖД в Париже в октябре 2025 г.

Отдельно были отмечены текущие направления работы африканского региона, включая деятельность профильных рабочих групп по безопасности, охране, узкоколейным железным дорогам, подвижному составу и инициативе Women in Rail in Africa, а также регулярные вебинары Africa Railway Thursday для профессионального сообщества региона. Подчёркнута координация с Комиссией Африканского союза и региональными экономическими сообществами.

Амбициозная программа работы на 2026 г. будет основана в первую очередь на продолжении и расширении реализации действующих инициатив, запуске Регионального центра компетенций Африки, а также проведении в Марокко очного мероприятия, посвящённого финансированию железнодорожных проектов.

Проект MultiModX: опубликованы итоговые материалы, решения и ключевые выводы

После почти трёх лет интенсивного взаимодействия между железнодорожным и авиационным компаниями к завершению подходит европейский проект MultiModX – SESAR Integrated Passenger-Centric Planning of Multimodal Transport Networks. В связи с этим рабочая группа представила итоговый пакет материалов, включая заключительные отчёты и обзорное видео, в котором обобщены ключевые идеи и общее видение проекта. Эти материалы, составляющие основное наследие MultiModX, уже доступны на официальном сайте проекта.

Публикация итоговых результатов последовала за наиболее значимыми завершающими этапами реализации проекта. Среди них – участие в SESAR Innovation Days в Словении, проведение специальной дискуссии в Европейском парламенте, а также организация мероприятия для подведения итогов проекта. Эти события позволили представить полученные – результаты, обсудить их с заинтересованными сторонами и подтвердить значимость решений MultiModX для будущего развития дальнемагистральных мультимодальных пассажирских перевозок в Европе.

Отмечается, что в ближайшее время будет опубликован развернутый аналитический доклад (white paper), который дополнительно систематизирует выводы и рекомендации проекта. При этом уже доступны итоговые материалы, которые дают максимально полное представление о разработанных консорциумом решениях. Они отражают почти трёхлетний непрерывный диалог с профессионалами железнодорожной и авиационной отраслей – как в формате очных встреч, так и онлайн-обсуждений, в ходе которых ключевые гипотезы и подходы проекта были проработаны и подтверждены.

В основе MultiModX лежат три взаимодополняющих решения, направленных на устранение ключевых проблем мультимодальных пассажирских перевозок. Для удобства восприятия основными результатами, представленными профессиональному сообществу, являются:

Интегрированное решение по формированию расписаний, анализирующее возможности более тесной координации железнодорожных и авиационных графиков с целью повышения связности, сокращения времени

пересадок и более эффективного использования существующих инфраструктурных мощностей.

Решение по мультимодальному управлению нарушениями движения, ориентированное на совместное прогнозирование, управление и восстановление перевозочного процесса при сбоях, что повышает предсказуемость, надёжность и качество информирования пассажиров.

Мультимодальная модель и система оценки, позволяющие заинтересованным сторонам тестировать сценарии и оценивать последствия операционных и стратегических решений с пассажироориентированной, сквозной («от двери до двери») точки зрения.

Дополнительно в рамках проекта была разработана система оценки мультимодальной эффективности и пассажирского опыта (Multimodal and Passenger Experience Performance Framework), а также ряд инструментов с открытым исходным кодом, предназначенных для практического применения, повторного использования и дальнейшего развития результатов проекта MultiModX всем сообществом.

Совокупность этих результатов демонстрирует, каким образом тесное сотрудничество между железнодорожным и авиационным секторами может способствовать формированию более интеллектуальной и устойчивой транспортной системы. Проект MultiModX реализован в рамках программы SESAR Joint Undertaking при софинансировании Европейского союза и выполнен междисциплинарным консорциумом, в который вошли Nommon, University of Westminster, МСЖД, Airport Regions Council, Bauhaus Luftfahrt и Technische Universität Dresden. За счёт поддержки более эффективного распределения пропускной способности, снижения перегруженности и сокращения экологического воздействия транспорта проект способствует улучшению связности, повышению качества пассажирских поездок «от двери до двери», а также укреплению устойчивости транспортных сетей и общего пассажирского опыта.

Члены делегации МСЖД познакомились с инновациями Hardt Hyperloop в Веендаме (Нидерланды)

2 декабря 2025 г. комитет Intercity & High-Speed МСЖД провёл в городе Веендам (Нидерланды) совместную техническую сессию по двум стратегическим высокоскоростным проектам – Optimum Speed for High-Speed Rail (OptSpeed) и High-Speed Systems Transport Comparison (HSTC). В мероприятии приняли участие операторы, собственники инфраструктуры, исследователи и разработчики технологий из стран Европы и других регионов.

Сессию принимала компания Hardt Hyperloop на площадке European Hyperloop Center. Формат встречи позволил участникам обсудить текущие исследования МСЖД в области высокоскоростного движения, ознакомиться с инновационными подходами в данном сегменте, а также получить вводное представление о программе развития и технологической дорожной карте Hardt Hyperloop.

В ходе утренней части представители МСЖД и эксперты проекта представили результаты исследования HSTC, в рамках которого проводится сравнительный анализ трёх передовых транспортных концепций – традиционной высокоскоростной железной дороги, маглева и гиперлупа. Сопоставление выполнялось по таким критериям, как безопасность, эксплуатационные затраты, пропускная способность и взаимосвязь скорости и частоты движения. Участники исследований из EY Italy, University of Naples, University of Southampton и University of Beijing поделились выводами о зрелости технологий, сравнительных характеристиках систем и подходах к оценке рисков.

Во второй половине дня основное внимание было уделено проекту OptSpeed – обновлённому исследованию МСЖД, посвящённому определению оптимальной коммерческой скорости, которое реализуется под руководством Fundación Caminos de Hierro. В рамках исследования анализируется влияние эксплуатационных скоростей на эффективность системы, время поездки пассажиров, энергопотребление и долгосрочную устойчивость с учётом развития технологических возможностей.

По завершении презентаций участники посетили European Hyperloop Center, где были продемонстрированы прототип подвижного состава Hardt Hyperloop, технологии стрелочного перевода, а также испытательная труба длиной 420 метров, рассчитанная на перспективные испытания со скоростями до 700 км/ч. Отмечалось, что данный комплекс создаётся как масштабируемая платформа для отработки автономного движения капсул и перестроения по трассе – ключевых инженерных задач для транспорта нового поколения.

МСЖД выразила признательность организациям – финансирующим участникам проектов, включая SNCF, FSI, DB и ADIF, а также руководству Hardt Hyperloop за приём мероприятия и поддержку конструктивного профессионального диалога. Подчёркивалось, что подобные визиты подтверждают важность отраслевых партнёрств для обмена знаниями о будущих экосистемах высокоскоростной мобильности.

Проведённая встреча стала частью постоянной работы МСЖД в рамках комитета Intercity & High-Speed, направленной на предоставление членам организации сравнительных аналитических материалов, инструментов поддержки принятия решений и технологического прогнозирования по мере

движения отрасли к более высоким показателям эффективности, устойчивости и внедрению новых моделей мобильности.

Итоги 20-го Всемирного конгресса по безопасности

Повестка очередного Всемирного конгресса по безопасности МСЖД была выстроена вокруг четырёх ключевых тематических направлений:

- Новая модель управления и вызовы в сфере железнодорожной безопасности – анализ текущих и формирующихся угроз, а также обмен опытом по предотвращению и управлению рисками.
- Инновации, цифровизация и искусственный интеллект на службе безопасности – рассмотрение технологических инструментов, способных повысить эффективность реагирования и предотвратить инциденты.
- Международное сотрудничество и партнёрства – акцент на взаимодействии между операторами, институтами и государственными органами для стандартизации практик и повышения устойчивости глобальной железнодорожной сети.
- Безопасность высокоскоростного железнодорожного транспорта: человеческие, технологические и организационные факторы – анализ практических кейсов, обмен опытом и формирование рекомендаций по защите пассажиров, персонала и инфраструктуры.

Среди ключевых выводов, сформулированных по итогам мероприятия, были отмечены следующие позиции:

- необходимость интегрированного подхода, объединяющего человеческую экспертизу и технологические решения, как основы эффективной и устойчивой стратегии безопасности;
- высокая оценка деятельности Платформы по безопасности МСЖД и профильных рабочих групп, с подчёркиванием значимости научных исследований и непрерывных инноваций в отрасли;
- предложение о создании Группы по безопасности Африки, ориентированной на формирование региональной площадки для консультаций, обмена лучшими практиками и развития технического сотрудничества между африканскими железнодорожными компаниями;
- особый акцент на подготовке кадров и профессионализме, с призывом к внедрению совместных программ обучения и объединению образовательных ресурсов для укрепления компетенций персонала;
- поддержка скоординированного подхода к управлению безопасностью при проведении крупных мероприятий с участием железнодорожных операторов, государственных органов и институциональных

партнёров для заблаговременного выявления рисков и обеспечения защиты пассажиров, работников и инфраструктуры.

Эти структурные ориентиры, отражающие стратегическую значимость встречи, были подкреплены высокой степенью вовлечённости всех участников. МСЖД и ONCF воспользовались возможностью выразить особую благодарность спонсорам, чья поддержка внесла решающий вклад в успешное проведение мероприятия: Huawei, Honeywell, SITE S.p.A., Maghrebnet, Bosch Security Systems B.V., ICF-Ingeniería y Control Ferroviario, ALOMRA, DDM, Neweracom и CID.

В завершение подчёркивалось, что 20-й Всемирный конгресс по безопасности подтвердил стремление участников к укреплению международного сотрудничества, развитию устойчивых партнёрств и реализации согласованных инициатив, направленных на повышение безопасности глобальной железнодорожной сети в целом.

Проведение Конгресса позволило консолидировать коллективный импульс, необходимый для заблаговременного выявления рисков, повышения операционной эффективности и стимулирования инноваций в железнодорожной отрасли.

КАДРОВЫЕ НАЗНАЧЕНИЯ

Назначен новый председатель МСЖД на период 2026–2027 гг.

Принято решение о назначении Юдзи Фукасава (Yuji Fukasawa), председателя совета директоров компании East Japan Railway Company (JR East), на должность председателя МСЖД на период 2026–2027 гг. Соответствующее решение было утверждено в ходе 107-й Генеральной ассамблеи МСЖД.

Отмечается, что Юдзи Фукасава официально вступит в должность 1 января 2026 г., сменив на этом посту Алана Беруда, возглавлявшего организацию в 2024–2025 годах.

Опытный лидер с более чем 45-летним стажем

Юдзи Фукасава родился и получил образование в Японии. Он окончил Токийский университет, получив степень в области права, после чего в 1978 г. начал карьеру в Японских национальных железных дорогах (JNR), (предшественник JR East). За более чем четыре десятилетия он сформировал индивидуальную профессиональную траекторию, основанную на стратегическом лидерстве, высоком уровне операционного управления и приверженности инновациям и устойчивому развитию.

В 2018 г. он был назначен президентом и генеральным директором JR East, осуществляя руководство компанией в период серьёзных организационных и общественных вызовов, включая пандемию COVID-19. В 2024 г. он занял пост председателя совета директоров, продолжив курировать трансформацию компании и развитие её международной деятельности.

Одним из ключевых проектов, реализованных под его руководством, стал TAKANAWA GATEWAY CITY – один из наиболее масштабных проектов городского развития в Японии. Он реализуется вокруг новой железнодорожной станции, построенной на территории бывшего депо, и отражает концепцию города нового поколения с акцентом на инновации, экологическую устойчивость и новые бизнес-модели.

В фокусе – вопросы безопасности, инновационное развитие и декарбонизация

На протяжении всей карьеры Юдзи Фукасаву последовательно продвигал культуру безопасности, уделяя внимание анализу прошлых инцидентов для повышения устойчивости эксплуатации и предотвращения аварий в будущем. Также подчёркивается его вклад в развитие профессиональных компетенций в железнодорожной отрасли за счёт комплексных программ подготовки персонала в сфере эксплуатации, технического обслуживания и обслуживания пассажиров.

Как сторонник декарбонизации, он активно поддерживал инвестиции JR East в чистую энергетику, включая передовые решения с использованием водородных технологий, а также инициативы по сокращению выбросов CO₂. Его знания и управленческий опыт также сыграли значимую роль в реализации крупных международных проектов, включая масштабный проект высокоскоростной железной дороги в Индии.

Участие в деятельности МСЖД

JR East на протяжении многих лет принимает активное участие в работе МСЖД. Ранее представители компании занимали посты заместителя председателя МСЖД (1998–2004 годы), председателя МСЖД (2009–2012 годы), а также председателя Азиатско-Тихоокеанского региона МСЖД (2013–2016 годы).

С 2023 г. Юдзи Фукасаву является членом Исполнительного совета МСЖД и Комитета управления Азиатско-Тихоокеанского региона, где он последовательно подчёркивал значение стандартизации, интероперабельности и обмена знаниями. Его деятельность включала руководство региональными инициативами, такими как обучающие сессии по безопасности, а также продвижение сотрудничества между членами МСЖД на глобальном уровне.

Накопленный опыт, как отмечается, сформировал глубокое понимание глобальной миссии МСЖД и её потенциала в формировании будущего железнодорожного сектора.

Видение, соответствующее приоритетам МСЖД

В связи с назначением Юдзи Фукасаву выразил признательность членам МСЖД и подтвердил соответствие своего видения стратегическому курсу организации. Его избрание состоялось в ключевой момент – на этапе подготовки к началу реализации программы работы МСЖД на 2026–2028 годы, структурированной по 6 ключевым стратегическим направлениям.

Он обозначил приверженность обеспечению плавного перехода, стабильного управления и оперативного запуска программы. В числе первоочередных задач были названы активное взаимодействие с Правлением и поддержка флагманских инициатив МСЖД, прежде всего связанных со «Стратегией стандартизации 2030».

Стратегия стандартизации рассматривается как амбициозная и критически важная для будущего МСЖД, а её успех напрямую зависит от активного участия членов организации во всех регионах, поскольку формирование более сильной и эффективной МСЖД является общей ответственностью.

Также подчёркивалась необходимость усиления взаимодействия между Региональными ассамблеями МСЖД. Юдзи Фукасаву заявил о намерении лично участвовать в региональных заседаниях, чтобы учитывать приоритеты членов и поддерживать развитие инициатив, адаптированных к региональным условиям, но при этом согласованных с глобальным видением МСЖД.

Мирослав Гарай назначен генеральным директором Железных дорог Словацкой Республики (ŽSR)

С 13 декабря 2025 года Мирослав Гарай (Miroslav Garaj) приступил к исполнению обязанностей генерального директора Железные дороги Словацкой Республики (Železnice Slovenskej republiky, ŽSR). Он сменил Иван Беднарик (Ivan Bednárík), который занял пост министра транспорта Чешская Республика.

Новый генеральный директор имеет более 25 лет опыта работы в ŽSR. За этот период он занимал различные должности – от диспетчера и инспектора по безопасности железнодорожных перевозок до директора департамента стратегии и международного сотрудничества. Мирослав Гарай является выпускником электротехнического факультета Жилинского университета.

В связи с назначением Мирослав Гарай отметил, что его многолетний опыт работы на железнодорожном транспорте станет важным ресурсом при управлении одной из крупнейших компаний-работодателей в Словакии. Он подчеркнул намерение обеспечить достижение стратегических целей предприятия и продолжить совершенствование уже выстроенных процессов, а также выразил благодарность Ивану Беднарику за проделанную работу и запуск процессов восстановления в ŽSR.

АНОНСИРОВАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

С 13 по 16 апреля 2026 г. состоится первая «Пассажирская неделя» МСЖД

Пассажирский департамент МСЖД объявил о проведении первой «Пассажирской недели», которая состоится в очном формате в период с 13 по 16 апреля 2026 г. в головном офисе МСЖД в Париже.

Это знаковое мероприятие объединит мировое сообщество пассажирских железнодорожных перевозок – руководителей компаний и топ-менеджеров пассажирских направлений, а также ключевых участников рынка мобильности и партнёров. Участники смогут обменяться знаниями, обсудить инновации и совместно определить направления развития пассажирских транспортных услуг.

Пассажирская неделя задумана как высокоуровневая платформа для сотрудничества и стратегического диалога. Программа предусматривает экспертные сессии, открытые обсуждения и встречи на уровне руководителей, обеспечивая согласованность стратегических решений, операционной деятельности и инноваций в сфере пассажирских перевозок.

Программа мероприятия:

Понедельник, 13 апреля: сессии экспертных рабочих групп
День будет посвящён работе экспертов рабочих групп МСЖД. Формат сессий ориентирован на технические дискуссии и развитие текущих проектов в рамках пассажирских направлений МСЖД.

Вторник, 14 апреля: фокус на мультимодальности и инновациях.
В этот день в мероприятии смогут принять участие все заинтересованные стороны, в связи с чем, как ожидается, он станет ключевым событием недели. Утренняя сессия будет посвящена мультимодальному билетированию с анализом текущих вызовов и перспектив организации так называемых «бесшовных» поездок. Дневная конференция соберёт ведущих представителей отрасли для обсуждения потребностей сектора и инструментов, разработанных МСЖД для их поддержки.

В рамках конференции предусмотрены четыре тематические панельные дискуссии: стандарты; пользовательский опыт и мультимодальность; устойчивое развитие и социально-экономический эффект; инновации.

Среда, 15 апреля, и четверг, 16 апреля: Passenger Services Group и Global Passenger Forum. В заключительные два дня пройдут заседания Passenger Services Group (PSG) и Global Passenger Forum (GPF), которые являются ключевыми управленческими и стратегическими площадками деятельности пассажирского подразделения МСЖД.

Источник: uic.org, 12.2025 (англ. яз.)