



**ПУБЛИКАЦИИ В СМИ ОБ ИНЖЕНЕРНОЙ  
И НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**ПУБЛИКАЦИИ**  
**01.03 - 06.03.2024**

<b>№</b>	<b>Дата публикации</b>	<b>Наименование статьи (новости)</b>	<b>Источник</b>	<b>Ссылка на источник</b>
1.	04.03.2024	Экосистема развития	Гудок	<a href="https://gudok.ru/newspaper/?ID=1659112&amp;archive=2024.03.04">https://gudok.ru/newspaper/?ID=1659112&amp;archive=2024.03.04</a>

## Экосистема развития

Центр инновационного развития (ЦИР) ОАО «РЖД» развивает корпоративную экосистему инноваций, интегрируя в неё различные инструменты поддержки перспективных проектов. Это позволяет увеличить на порядок объёмы внедрения передовых решений, ускорить их адаптацию и привлечь внешнее финансирование.

В 2023 г. более чем вдвое возросло количество внедрённых проектов «открытых инноваций», значительно увеличился объём тиражированных решений (шесть проектов в 2022-м, 68 – в 2023-м). «Для более масштабной интеграции инновационных проектов в процессы компании мы ставим перед собой задачи их комплексной акселерации и обеспечения бесшовного перехода из одного этапа их жизненного цикла в последующие», – рассказал «Гудку» начальник ЦИРа О. Николаев.

### На уровне идеи

ОАО «РЖД» активно вовлекает в работу инициативную молодёжь, поддерживая лучшие идеи для решения стоящих перед компанией задач, в частности в области инновационного развития.

Для молодых сотрудников ежегодно проводится конкурс «Новое звено» – совместный проект кадрового, инженерного и цифрового блоков. Конкурс предоставляет участникам возможность заявить о себе и своих проектах, а компании – найти прорывные идеи, вовлечь сотрудников в решение текущих и перспективных задач. Только в 2023 г. в конкурсе приняли участие более 5 тыс. человек, было заявлено более 2200 проектов, инициатив, предложений и решений. После акселерации десятки из них взяты в углублённую проработку и будут реализованы.

Массовое внедрение инноваций невозможно без существенных изменений в корпоративной культуре. И начинать важно с самых ранних стадий становления специалистов: приобщать студентов к проектной деятельности, развивать системы бизнес-образования на базе бизнес-инкубаторов. В этой работе уже задействованы все отраслевые вузы нашей страны.

В 2023 г. по 20 студенческим проектам утверждены дорожные карты реализации. Один из них – «Цифровой терморегулятор для систем отопления электропоездов» – разработан в ИрГУПСе и будет профинансирован через Программу поддержки инноваций (ППИ) ОАО «РЖД». Кроме того, для привлечения идей и компетенций извне ОАО «РЖД» приняло участие в цикле хакатонов «Цифровой прорыв. Сезон: Искусственный интеллект» президентской платформы «Россия – страна возможностей». Сотрудники компании оказывали экспертную поддержку и оценивали разработанные

прототипы программных решений по заявленным нашими подразделениями бизнес-задачам.

### **Сопровождение предложений**

Всего с 2018 г. эксперты ОАО «РЖД» рассмотрели более 10 тыс. инновационных предложений. На сегодняшний день основные подразделения, работающие с «воронкой» входящих идей и проектов и занимающиеся подбором инструментария для акселерации перспективных проектов, – региональные центры инновационного развития, а также созданные в 2023 г. в пилотном режиме центры компетенций в Центральной дирекции по тепловодоснабжению, Центральной дирекции пассажирских обустройств, Дирекции железнодорожных вокзалов.

Для сокращения нагрузки на бюджет и периода адаптации проектов развиваются инструменты поиска внешнего финансирования и софинансирования со стороны институтов развития и органов исполнительной власти субъектов РФ.

Так, за последний год в рамках конкурсов с паритетным софинансированием, проведённых с пятью субъектами РФ, поддержано 13 проектов. Цикл от запуска конкурса до получения поддержки в среднем составил около полугода. Этот опыт РЖД вошёл в Смартеку Агентства стратегических инициатив как один из лучших примеров практики акселерации.

Для адаптации инновационных решений крупных производителей при грантовой поддержке АНО «Центр поддержки инжиниринга и инноваций» (программа Минэкономразвития РФ) за последние полтора года одобрено финансирование доработки семи проектов на сумму в 1,3 млрд руб. Сюда входят внедрение программного обеспечения IVA SBC, а также разработка и постановка на производство двухсекционного рельсосварочного комплекса РСМ-2000.

В рамках нематериальной поддержки сопровождаемых инновационных проектов активно разрабатываются, апробируются и внедряются новые инструменты: при содействии региональных центров инновационного развития на Дальневосточной, Западно-Сибирской, Южно-Уральской, Куйбышевской и Горьковской железных дорогах апробирован инновационный тур. Открытое обсуждение владельцев процессов с технологическими предпринимателями и сторонними экспертами задач инновационных проектов непосредственно в производственной среде позволяет чётко сформулировать техзадание, конкретизировать запрос на инновации и ускорить разработку.

Последний фактор, безусловно, во многом зависит от заинтересованности и вовлечённости функциональных заказчиков.

Для формирования сообщества инициативных руководителей и повышения их компетенций по акселерации перспективных проектов в 2023 г. проведён пилотный конкурс «Лидер инноваций ОАО «РЖД». Победителям будет выделено финансирование посредством ППИ.

Так, благодаря экспертной поддержке регионального Центра инновационного развития за пять месяцев проведения конкурса один из финалистов – главный инженер Самарского информационно-вычислительного центра А. Ворожецов (проект «Программное обеспечение Follow me для построения маршрутов на смартфоне пользователя») не только подобрал компанию-разработчика для реализации проекта, но и сформировал комплект документов для подачи заявки в ППИ 2024 г. В настоящее время необходимое финансирование выделено в бюджет Самарского ИВЦ для доработки ПО.

### **Ответы на запросы**

ППИ работает на стадиях, предшествующих финальному внедрению и тиражированию проектов. С её помощью в 2023 г. профинансировано 16 инновационных проектов. Среди них «Отработка технологий маркировки, Интернета вещей, машинного зрения и мобильных рабочих мест для автоматического формирования технологических операций с железнодорожным подвижным составом» (разработчик – компания «ТрансТелеКом»), «Применение синтетических тросов из сверхвысокомолекулярного полиэтилена в технологии производства работ по перетяжке пакетов рельсошпальной решётки» (ООО «Апервид»), «Система гарантированного запуска двигателя (ССГЗД)» (ООО «ТПС»), «Снижение теплотребления зданий за счёт применения сверхтонкой теплоизоляции» (ООО НПО «Броня») и другие. Лучшие практики распространяются на сети посредством ежеквартального дайджеста рекомендованных для тиражирования инновационных проектов.

### **Портфель проектов**

В портфеле проектов ЦИРа и его региональных подразделений уже накоплено достаточное количество разработок, реализованных за счёт последовательного использования различных инструментов комплексной системы поддержки инноваций. Один из наиболее ярких примеров – проект «Реинжиниринг платы управления сервогаза EL-T5311.00 путевой машины Duomatic 09-32, Unimat 08-275-3S», сопровождаемый Красноярским центром инновационного развития на этапах подбора исполнителя, участия в конкурсе софинансирования, после чего он был включён в ППИ ОАО «РЖД» для масштабирования.

«Центр инновационного развития и региональные центры обладают достаточными компетенциями для того, чтобы выступать в роли

консультантов в области акселерации внешних и внутренних перспективных проектов. Мы формируем навигатор мер финансовой и нефинансовой поддержки таких проектов, алгоритмы его использования», – отметил О. Николаев.

*Источник: gudok.ru, 04.03.2024*