

МОНИТОРИНГ

ЦНТИБ ОАО «РЖД»

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ
В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

№48/ДЕКАБРЬ 2025

СОДЕРЖАНИЕ

НОВОСТИ В СФЕРЕ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ	3
Путин: быстрое импортозамещение укрепило технологический суверенитет СНГ	3
ФРП профинансировал более 2 тыс. проектов на сумму около 700 млрд рублей.....	3
Минпромторг назвал ключевой задачей обеспечение рынка РФ импортозамещенной авиатехникой	4
У холдинга собственная гордость	5
На строительстве ВСМ применили беспилотный каток	8
«Евраз» поставил почти 30 тысяч тонн рельсов для ВСМ «Москва – Петербург».....	9
Импортозамещение повысило надежность	10
Россиянам рассказали, чем заменить Windows в случае ограничения зарубежных ОС	10
Путин заявил, что создание мессенджера МАХ было необходимо	11
Неравномерное развитие: куда идет импортозамещение	12

НОВОСТИ В СФЕРЕ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

19-23.12.2025

Путин: быстрое импортозамещение укрепило технологический суверенитет СНГ

Импортозамещение на пространстве СНГ идет быстрыми темпами, что позволяет укрепить технологический суверенитет всех стран Содружества. Это отметил президент РФ Владимир Путин в ходе неформального саммита СНГ.

«Быстрыми темпами идут процессы импортозамещения и тем самым укрепляется технологический суверенитет наших государств», – указал российский лидер.

По словам Путина, «растет взаимный интерес стран-участниц в углублении практической кооперации в промышленности, науке, в технологиях, цифровизации и инновациях».

«При участии предпринимателей из государств СНГ реализуются крупные промышленные и инфраструктурные проекты, – напомнил президент РФ, – формируются новые евразийские производственные и транспортные цепочки, модернизируются и обустраиваются трансконтинентальные логистические коридоры».

Источник: tass.ru, 22.12.2025

ФРП профинансировал более 2 тыс. проектов на сумму около 700 млрд рублей

Фонд развития промышленности (ФРП) за время работы профинансировал промышленные проекты для 1,5 тыс. российских предприятий, говорится в сообщении Минпромторга со ссылкой на главу министерства Антона Алиханова. Суммарно 2 075 проектов получили средства в размере около 700 млрд рублей.

«При этом более 20% компаний возвращались в фонд за льготными средствами во второй и даже в третий раз. На фоне постоянного роста числа заявок это свидетельствует о высоком и устойчивом спросе промышленного бизнеса на займы ФРП. Суммарно за время работы Фонд профинансировал уже 2075 проектов на общую сумму порядка 700 млрд рублей», – приводятся в сообщении слова Алиханова, возглавляющего наблюдательный совет ФРП.

Юбилейным 1500-м клиентом ФРП стало предприятие «Диакон-ДС» из Московской области. Компания получила льготный заем от фонда на

332 млн рублей для организации в Пущине импортозамещающего производства наборов для биохимических исследований крови – мультикалибраторов и реагентов. Общий бюджет проекта составит 462 млн рублей.

Также набсовет ФРП принял решение о возможности снижения ставки на два процентных пункта в рамках программы «Проекты развития» в случае направления более 10% средств займа на оплату услуг по промышленному дизайну. «Преференции при льготном финансировании промышленных проектов по линии ФРП позволяют стимулировать развитие отрасли инжиниринга и промышленного дизайна. Основная цель – создать импульс для развития компаний, входящих в реестр инжиниринговых организаций и организаций сектора промышленного дизайна, а также предоставить клиентам ФРП дополнительные льготы на оплату услуг по промышленному дизайну в рамках финансируемых фондом проектов», – отметил Алиханов.

Кроме того, по инициативе Минпромторга набсовет фонда принял решение снизить минимальную величину займа для производителей спортивных товаров и детских игрушек в 4 раза, до 5 млн рублей в рамках совместной федерально-региональной программы «Проекты развития».

«Снижение порога входа по займу ФРП с 20 млн до 5 млн рублей – это шаг навстречу небольшим, но эффективным компаниям, в том числе участникам Всероссийского конкурса «Родная игрушка». Эти средства могут быть направлены на критически важные для развития производства направления: от закупки оборудования до сертификации готовой продукции», – пояснил глава Минпромторга.

Фонд развития промышленности создан в 2014 году для модернизации российской промышленности, организации новых производств и обеспечения импортозамещения. Программы ФРП позволяют отечественным предприятиям получить доступ к льготному заемному финансированию, необходимому для запуска производств собственных уникальных продуктов, а также аналогов передовых международных разработок.

Источник: tass.ru, 22.12.2025

Минпромторг назвал ключевой задачей обеспечение рынка РФ импортозамещеннойaviateхникой

Обеспечение внутреннего спроса импортозамещенной авиатехникой является первостепенной задачей в условиях санкций, говорится в сообщении Минпромторга РФ.

«В условиях санкционных ограничений первостепенной задачей является обеспечение внутреннего спроса на импортозамещенную авиационную технику в целях обеспечения технологического суверенитета страны», – сказано в сообщении.

Президент России Владимир Путин ранее в пятницу заявил в ходе прямой линии, совмещенной с пресс-конференцией, что России совершенно точно нужны отечественные самолеты.

В середине декабря глава Минпромторга РФ Антон Алиханов отмечал, что Россия – одна из немногих стран, которая в авиастроении может производить полностью отечественную технику.

Крупным заказчиком самолетов МС-21 является группа «Аэрофлот». Она рассчитывает до 2030 года получить 108 самолетов МС-21, а к 2033 году увеличить их число в своем парке до 200.

Всего в РФ в период с 2024 по 2030 год перевозчики должны получить 990 гражданских самолетов с учетом успешной программы импортозамещения. Из них 142 единицы SSJ-New, 270 единиц МС-21-310, 51 единица Ил-114-300, 113 единиц Ту-214, 12 единиц Ил-96-300.

Источник: ria.ru, 19.12.2025

У холдинга собственная гордость

Инновационная Российская система управления и обеспечения безопасности движения поездов (РСУДП) впервые в мире сможет регулировать следование высокоскоростных составов без участия человека, автоматически учитывая состояние инфраструктуры и погодных условий. Об этом было заявлено на прошедшем 18 декабря заседании Научно-технического совета РЖД (НТС).

На «Транспортной неделе – 2025» в ноябре генеральный директор – председатель правления ОАО «РЖД» Олег Белозёров сравнил реализацию проекта высокоскоростного железнодорожного движения в России с совершенным страной в середине прошлого века прорывом в освоении космоса. С этим трудно спорить. ВСМ сегодня – это шаг в новый технологический уклад не только для транспорта, но и для всего социально-экономического организма страны. Не зря проекту придает особое значение глава государства Владимир Путин.

Эффект своевременной инициативы

Концепция создания РСУДП утверждена Департаментом технической политики ОАО «РЖД» в 2021 году. Головным исполнителем проекта стало

АО «НИИАС», в разработке активно участвуют АО «ВНИИЖТ», АО «ИЦ ЖТ», ПКБ инфраструктуры и ряд отечественных предприятий. Благодаря тому, что компания проявила инициативу задолго до принятия официальных решений о начале строительства ВСМ Москва – Санкт-Петербург, сегодня выработаны более 90% необходимых технических и технологических решений, создание и внедрение системы идет по утвержденному графику, который синхронизирован со сроками появления новой инфраструктуры и подвижного состава.

«Реализованные в проекте решения по многим параметрам превосходят мировые. Передовой уровень разработки подтвержден получением нескольких десятков патентов на изобретение и свидетельств на программы для ЭВМ. И это еще не итоговые результаты, – заявил заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «РЖД» Валерий Танаев. – Создание РСУДП выводит на новый уровень отечественные технологии управления перевозочным процессом, дает мощный импульс для развития железнодорожной автоматики, телемеханики, цифровых систем технологической радиосвязи».

Иерархия управления поездом

Управляющий комплекс системы имеет трехуровневую иерархию, высокую степень автоматизации процесса управления.

Верхний (диспетчерский) уровень обеспечивает контроль графика движения, выдачу заданий на автоматическую установку маршрутов, команд управления поездом. Средний, линейный (станционный), уровень отвечает за автоматическую установку маршрутов, интервальное регулирование движения по радиоканалу и рельсопроводному каналу. Нижний – за напольное оборудование (микропроцессорная централизация), расположенные на подвижном составе бортовые устройства безопасности с функцией автовордения.

Разработчики изучили передовой зарубежный опыт и создали полностью отечественный продукт, превосходящий иностранные аналоги по целому ряду характеристик. В числе таких компонентов РСУДП генеральный директор АО «НИИАС» Александр Долгий выделил гибридную технологию связи с бортовыми устройствами высокоскоростных электропоездов, использующую одновременно рельсопроводный канал и цифровой радиоканал. Гибридная технология повышает надежность комплекса, обеспечивая контроль за подвижным составом даже в условиях временного прекращения работы радиосвязи.

Без светофоров, стыков и сюрпризов погоды

Для интервального регулирования движения по основному маршруту РСУДП не нужна светофорная сигнализация. Кроме того, система позволяет

отказаться на главных путях от изолирующих рельсовых стыков на границе станций и перегонов, являющихся самым ненадежным элементом рельсовой линии. Тем самым обеспечивается бесшовность движения, дополнительный уровень комфорта для пассажиров.

РСУДП включает в себя несколько инновационных аппаратно-программных комплексов. Среди них автоматизированный аппаратно-программный комплекс диагностики и мониторинга объектов железнодорожной инфраструктуры и природно-климатических условий (АПК ДМИ). В нем используются все виды мобильной и стационарной диагностики инфраструктуры, показатели мониторинга природно-климатических условий. В целом сквозной процесс диагностирования контролирует более 450 параметров.

«Мыслительный» механизм АПК ДМИ построен на основе алгоритмов предиктивной аналитики с использованием облачных платформ для обработки большого объема данных.

«Таким образом, впервые в мировой практике реализуется концепция адаптивного автоматического управления движением поездов в зависимости от состояния инфраструктуры и погодных условий. То есть без участия оператора обеспечивается принятие решений о возможности дальнейшего следования поезда по маршруту при появлении негативных факторов. Автоматически выполняется корректировка графика движения, предусматривающая в том числе изменение маршрута и немедленную выдачу информации по снижению скорости бортовой системе безопасности», – говорит Александр Долгий.

Стрелка вышла на испытания

Входит в состав РСУДП и первый в России аппаратно-программный комплекс управления пологой стрелкой для высокоскоростных магистралей (АПК УПС). Он производит синхронизированное управление пятью приводами для перевода остряков и тремя приводами для перевода подвижного сердечника крестовины пологой стрелки с маркой крестовины 1/25 (марка крестовины – соотношение ширины сердечника к его длине).

Разработанный по заказу ОАО «РЖД» стрелочный перевод даст возможность поезду двигаться со скоростью до 400 км/ч в прямом направлении и до 120 км/ч – в боковом. Это в полтора раза быстрее, чем позволяют применяемые сегодня устройства.

Испытания опытного образца начались на минувшей неделе на Муромском стрелочном заводе. Полная длина опытного образца составляет 118 м. Он монтируется на 28 особых рельсовых плитах безбалластного железобетонного основания.

«Весь конструктив высотой 65 см из железобетона, состоящий из рельсовых плит, фундаментной плиты, подливочного самоуплотняющегося бетона, весит порядка тысячи тонн. Просто представьте такие цифры, которые

сопоставимы с массой поезда, который по нему будет ходить. Все это позволит обеспечить надежную и безопасную эксплуатацию на протяжении более 50 лет», – сообщил накануне старта испытаний генеральный директор «НПС – Скоростные технологии» (входит в «Нацпроектстрой») Никита Терентьев.

Всего для первой высокоскоростной линии Москва – Санкт-Петербург потребуется 118 таких стрелочных переводов.

Впереди – проверка скоростью

В данный момент РСУДП проходит проверку на специально созданном стенде полунатурного моделирования работы управляющего комплекса. Некоторые элементы системы уже проходят опытную эксплуатацию на участках Московской и Октябрьской магистралей.

«Наиболее ответственным этапом остается верификация технических решений российской системы управления движением поездов на строящемся участке ВСМ Алабушево – Новая Тверь, где система должна будет подтвердить свою надежность в условиях движения со скоростью до 400 км/ч», – отметил Олег Белозёров.

Источник: gudok.ru, 23.12.2025

На строительстве ВСМ применили беспилотный каток

На стройке высокоскоростной железнодорожной магистрали Москва-Петербург, которая пройдет через Зеленоград, впервые в России ввели в работу полностью автономный дорожный каток.

О тестировании беспилотного катка рассказали в пресс-службе группы компаний «Нацпроектстрой», реализующего проект совместно с АО «ГЛОНАСС». Сообщается, что разработанная в рамках данного проекта полностью российская система устанавливается на любую отечественную и иностранную технику за несколько часов, после чего машины самостоятельно регулируют ход, траекторию и направление движения. Периметр работы контролирует комплексная система безопасности, получающая данные с сенсоров, радаров, и камер. Автоматизация сокращает время работ, количество проездов и оптимизирует расход топлива, что дает явный экономический эффект, позволяющий говорить о целесообразности серийного внедрения разработки.

Инициаторы проекта видят возможность масштабировать проект на все тяжелые катки, которые составляют около 85% тяжелой техники, занимающейся уплотнением земляного полотна на строительстве ВСМ. В следующем году они планируют выделить целый участок, где дорогу будут

строить несколько таких машин. В перспективе планируется создать автономную связку «самосвал-грейдер-каток», что позволит автоматизировать весь цикл укладки дорожного полотна.

Источник: netall.ru, 22.12.2025

«Евраз» поставил почти 30 тысяч тонн рельсов для ВСМ «Москва – Петербург»

«Евраз ЗСМК» (Объединенный Западно-Сибирский металлургический комбинат, входит в «Евраз») поставил почти 30 тысяч тонн рельсов для высокоскоростной магистрали (ВСМ) Москва – Санкт-Петербург, предприятие.

«Евраз ЗСМК» с августа по ноябрь поставил свыше 28 тысяч тонн рельсов для высокоскоростной железнодорожной магистрали (ВСМ) «Москва – Санкт-Петербург». Это почти пятая часть объема контракта «Евраза» с ОАО «РЖД», – говорится в сообщении.

Ранее в августе «Евраз» поставил первую партию рельсов для магистрали, а всего в рамках контракта с РЖД общие объемы поставок составляют 161 тысяч тонн рельсов в 2025-2027 годах.

Отмечается, что рельсы, разработанные «Евразом» в партнерстве с РЖД под проекты ВСМ, соответствуют высочайшими требованиями по точности профиля и прямолинейности, превосходящие мировые аналоги. Их отличает повышенная ударная вязкость при температуре минус 60 градусов, что обеспечивает надежность и безопасность при движении поездов со скоростями до 400 километров в час.

«Наша рельсовая линейка развивается и постоянно пополняется. Рельсы ДТ350ВС400, разработанные совместно с РЖД и лучшими представителями профильного научного сообщества России, это основной продукт комбината на сегодня. Можно с уверенностью сказать, что они не имеют аналогов в мире», – приводятся в релизе слова операционного директора «Евраза ЗСМК» Алексея Головатенко.

«Евраз ЗСМК» – металлургический комбинат полного цикла, производящий металлопрокат для строительной, железнодорожной отраслей и промышленности. Также в него входит железорудный филиал, объединяющий добывающие и обогатительные предприятия в Кузбассе.

Источник: Iprime.ru, 22.12.2025

Импортозамещение повысило надежность

*Читинская механизированная дистанция инфраструктуры
Забайкальской ж.д.*

Проблема

На щебнеочистительной машине СЧ-601, используемой для очистки балласта, происходит постепенный износ рабочей части мотор-барабана поворотного конвейера. Для восстановления работоспособности необходима замена мотор-барабанов целиком. Ранее для замены использовались мотор-барабаны импортного производства. В настоящее время их поставки затруднены.

Решение

Группа рационализаторов Читинской механизированной дистанции инфраструктуры предложила способ приспособить на машину СЧ-601 мотор-барабаны российского производства со схожими техническими характеристиками.

Для того чтобы клеммная коробка мотор-барабана не упиралась в раму машины и не мешала натяжению ленты поворотного конвейера, между ней и валом мотор-барабана необходимо лишь установить дополнительно втулку-удлинитель. При этом выяснилось, что отечественный узел не снижает производительности щебнеочистительной машины.

Эффект

Помимо импортозамещения рационализаторы добились большей надежности эксплуатации оборудования машины. Годовая экономия от внедрения составила 505 тыс. руб.

Источник: gudok.ru, 23.12.2025

Россиянам рассказали, чем заменить Windows в случае ограничения зарубежных ОС

Наталья Касперская перечислила российские альтернативы Windows

Российские пользователи постепенно начинают искать альтернативу Windows. Если ограничения со стороны западных компаний усилиятся, значительная часть российских программ просто не сможет функционировать на иностранных ОС. Президент группы компаний InfoWatch и председатель правления Ассоциации разработчиков программных продуктов «Отечественный софт» Наталья Касперская в эфире радио «Комсомольская

правда» рассказала, какие отечественные операционные системы могут стать альтернативой.

«У нас программа импортозамещения принята с 2015 года. В реестре отечественного программного обеспечения больше 29 тысяч продуктов с разными версиями и подверсиями. Есть и операционные системы. 4 из них признаны официально рекомендованными», – цитирует слова Касперской сайт KP.RU.

Она уточнила, что речь идет о «РЕД ОС», ALT Linux, Astra Linux и ROSA. Для мобильных устройств доступны KasperskyOS и «Аврора». Некоторые компании начали переход на российские системы еще в 2015 году, а массовый интерес к ним вырос с 2022 года.

Эксперт подчеркнула, что современные отечественные ОС полностью заменяют зарубежные для большинства задач, и пользоваться ими можно без проблем.

Ранее в Госдуме предложили обязать власти покупать российскую технику. Депутаты предложили способ поддержать отечественных производителей и обеспечить стабильный спрос на их продукцию.

Источник: kp.ru, 23.12.2025

Путин заявил, что создание мессенджера MAX было необходимо

Российский лидер Владимир Путин в ходе прямой линии рассказал, зачем был создан мессенджер MAX и останутся ли у него конкуренты в России.

Блогер Wylsacom (настоящее имя – Валентин Петухов) заявил, что в рамках импортозамещения и строительства так называемого технологического суверенитета в России появился национальный мессенджер MAX, который, по его мнению, стал одним из самых обсуждаемых событий в этом году. Блогер интересуется, сможет ли MAX достойно конкурировать с уже существующими мессенджерами.

По словам Владимира Путина, создание национального мессенджера MAX было необходимо. Что касается Telegram и других платформ, то их проблема состоит лишь в несоблюдении российских законов, отметил президент.

Владимир Путин: «Проблема этих мессенджеров заключалась в том, что политическое руководство их стран не давало им возможности соблюдать наши законы, накладывая определенные ограничения. Этим и были вызваны соответствующие действия по замедлению, по скоростям и так далее».

Что касается конкуренции, то президент уверен: конкуренция всегда нужна. «Уверен, что и у Max будут конкуренты», – сказал глава государства.

Источник: ntv.ru, 19.12.2025

Неравномерное развитие: куда идет импортозамещение

Санкции дали новый импульс развитию в России собственного производства. Ряд отраслей показал значительную степень локализации, в некоторых же сферах ее возможности остаются ограниченными

Политика импортозамещения в России активно проводится с 2014 года. Однако до 2022 года в добывающей и обрабатывающей промышленности сохранялась высокая зависимость от импортной продукции и компонентов, отмечают эксперты. Усиление санкционного давления за последние три года стимулировало стремление нашей страны сначала к технологическому суверенитету, а затем и к лидерству и сделало его стратегическим вектором для российской экономики, говорят аналитики.

Почему отрасли по-разному реагировали на задачи импортозамещения

В секторах с низкими технологическими барьерами входа – таких как легкая промышленность, мебель, металлообработка, производство красок, некоторых пластиков – замена импорта происходит без заметной потери качества, а в ряде случаев даже с улучшением ассортимента и логистики, рассказала доцент факультета экономических наук НИУ ВШЭ Анна Федюнина.

Снижение доли импорта в производственных затратах, по ее словам, сопровождалось реальным ростом выпуска, что свидетельствует о развитии локальных производственных мощностей, а не просто о сжатии отрасли.

Например, в 2021 году восемь из десяти картонных упаковок для молока и молочной продукции изготавливалось из сырья европейских марок, говорит директор по консалтингу, руководитель практики «Производственные системы» «Экопси» Дмитрий Марчук: «Сегодня отечественные поставщики практически полностью заняли этот рынок».

Успехов в импортозамещении удалось достичь и в тех отраслях, которые были признаны критически важными и получали масштабную господдержку, говорят эксперты.

Среди них в том числе информационные технологии (ИТ), топливно-энергетический комплекс (ТЭК), машиностроение и станкостроение, агропромышленный комплекс (АПК).

В частности, нефтегазовая промышленность, по словам Дмитрия Марчука, после введения санкций в 2022 году потеряла доступ к ключевым

технологиям западных компаний, но сумела разработать отечественные аналоги. Локализация оборудования и сервисов для буровых работ в 2025 году достигла 75 против 40% в 2021-м, рассказал эксперт со ссылкой на отчет «Экопсии», созданный по сводным данным Счетной палаты, Минприроды, «Росгео» и других ведомств. Вместо западных компрессоров и насосов для перекачки нефти и газа, по его словам, сейчас используются отечественные.

Российское ИТ-сообщество показало готовность к вызову оперативного импортозамещения программного обеспечения (ПО), считает заместитель директора Центра коммуникаций и цифровых решений, руководитель направления исследований Школы управления «Сколково» Владимир Коровкин: «Практически все распространенные управляемые системы, от учета до коммуникаций, сейчас имеют вполне работоспособные российские версии».

В целом за 2021-2023 годы в секторе компьютерной техники, электронных и оптических изделий доля импорта снизилась с 30,5 до 13,1%, по данным НИУ ВШЭ.

Директор Центра экономической географии и регионалистики Президентской академии Степан Земцов приводит в пример создание магазина RuStore, операционных систем «Астра» и «Аврора», целого набора офисных приложений, множества программ для онлайн-связи. «В банковской сфере успешно действует платежная система «Мир», мобильные терминалы оплаты, контрольно-кассовая техника», – дополняет эксперт.

Однако заместить сложные специальные ПО, как и комплектующие, оказалось труднее, говорят эксперты.

Препятствия для полного цикла

Более половины промышленных предприятий в России сегодня не имеют альтернатив для замены попавшего под санкции импорта, показал проведенный в сентябре 2024 года опрос Института народнохозяйственного прогнозирования (ИНП) РАН. Однако по сравнению с 2022 годом ситуация улучшилась: тогда об этом говорили 62% предприятий.

Критически необходимо переходить на собственные технологии в машиностроении, станкостроении и производстве сложного оборудования для нефтегазовой и горнорудной отраслей, а также в микроэлектронике, отмечают эксперты.

Например, в горнорудной отрасли добыча железа, угля, редких металлов, золота зависит от карьерной техники и буровых установок, отмечает Дмитрий Марчук: «Отечественные аналоги пока уступают импортной технике по скорости бурения на 25-40%». Схожая картина, по его словам, и с дробильно-обогатительным оборудованием – западную технику все труднее эксплуатировать из-за дефицита запчастей, а обратный инжиниринг запчастей в

Китае приводит к снижению качества. Из-за этого растут простои техники, отмечает Дмитрий Марчук.

Возможности импортозамещения в этих сферах ограничены также характером современной глобальной экономики, отмечают аналитики. «Купить линии по производству современных сверхпроизводительных чипов невозможно, создать их самим – малореально», – считает Владимир Коровкин. Российский рынок, по его словам, не имеет достаточного размера для их окупаемости, а выход на мировой рынок с продуктом, аналогичным предложению от зарекомендовавших себя поставщиков, потребует на начальном этапе колоссальных усилий и затрат. Эксперт считает, что в коммерческом сегменте отечественный рынок будет полагаться на поставщиков аппаратных систем из дружественных стран, прежде всего Китая.

Во многих отраслях разработка отечественных решений, по словам Анны Федюниной, часто носит вынужденный характер. Наиболее яркий пример – автомобильная промышленность, где доля импорта упала на 26,1 процентного пункта за 2021-2023 годы – с 47,7 до 21,6%, по данным НИУ ВШЭ. Это произошло не за счет наращивания собственного производства, а из-за ухода иностранных автопроизводителей. «В результате региональные сборочные мощности простоявали, а выпуск сократился более чем на 60%», – говорит Анна Федюнина.

Импортозамещение полного цикла в высокотехнологичных секторах является долгосрочной целью, считает Анна Федюнина. По ее мнению, наибольший потенциал дальнейшего наращивания технологической независимости эксперты видят в первую очередь в обрабатывающих отраслях с умеренной технологической сложностью – химии промежуточного звена (лакокрасочные материалы, герметики, полимеры), производстве оборудования для добывающих отраслей, а также в цифровых платформах для госуправления и промышленной автоматизации.

Во многом перспективы развития производств полного цикла в ближайшие годы будут зависеть от возможности обеспечить модернизацию производственной базы, говорит Анна Федюнина.

Источник: rbc.ru, 22.12.2025