



Центр научно-технической информации и библиотек  
– филиал ОАО «РЖД»

## **Дифференцированное Обеспечение Руководства**

---

100/2023

### **Реорганизации компании Fret SNCF в связи с претензией Европейской Комиссии о нарушении правил свободной конкуренции**

Оператор грузовых перевозок Fret SNCF, дочерняя компания Национального общества железных дорог Франции (SNCF), последние годы (за исключением 2021 г.) нес убытки. В период с 2007 по 2019 г. убытки покрывала материнская компания за счет ссуд, суммарный размер которых оценивается в 4–4,3 млрд евро. Фактически речь шла о дотациях правительства, поскольку SNCF и Fret SNCF принадлежат государству и контролируются им.

С 2020 г. Fret SNCF действует как коммерческая компания. При подготовке к изменению статуса с грузового оператора списали все долги по состоянию на конец 2019 г. (5,3 млрд евро, включая ссуды SNCF) и увеличили его уставный капитал на 170 млн евро.

В начале 2023 г. Европейская комиссия (ЕК) начала проверку соответствия мер по государственной поддержке Fret SNCF нормативным документам Европейского союза. ЕК изучила, привели ли эти меры к появлению экономических преимуществ компании перед конкурентами и пришла к выводу, что оказанная государственная помощь исказила честную конкуренцию на рынке железнодорожных перевозок.

Столкнувшись с риском крупного штрафа и предписания Брюсселя о возврате средств в размере 5,3 млрд евро, что немедленно приведет компанию к банкротству, французское правительство предложило решение, включающее ликвидацию Fret SNCF и создание новой компании, которая возьмет на себя часть ее деятельности, но будет достаточно иной, чтобы больше не иметь права на государственную помощь.

В конце мая 2023 года Министерством транспорта Франции было объявлено, что до конца 2024 года Fret SNCF будет разделена на две компании – New Fret (Новую Fret) и New Maintenance (Новое техническое обслуживание).

Компания New Fret сохранит за собой только 80% операций Fret SNCF. Более того, возможно привлечение конкурирующих операторов к работе на 23 направлениях (третьей части от обслуживаемых Fret SNCF), на которые приходится до 95 % объема мультимодальных перевозок.

В число 23 направлений, перевозки по которым Fret SNCF должна передать для выполнения на конкурсной основе, входят все семь коридоров системы Autoroute Ferroviaire<sup>1</sup>, включая коридор Эйтон – Турин, запущенный первым на экспериментальной основе в 2003 г. Передаче подлежат и перевозки ночным экспрессом фруктов и овощей из Перпиньяна (департамент Восточные Пиренеи) на парижский оптовый рынок Рёнжи. В будущем их также предполагается выполнять по системе Autoroute Ferroviaire.

Компания New Maintenance, как следует из названия, увеличит объем работ по техническому обслуживанию. Эта деятельность не была включена в деятельность Fret SNCF до начала железнодорожной реформы в 2020 году.

Миноритарный акционер, которого Париж надеется сделать публичным, должен войти в капитал этих двух новых организаций, которые будут присоединены к подразделению железнодорожных грузовых перевозок группы SNCF Rail Logistics Europe вместе с другими дочерними компаниями Captrain, Naviland Cargo, VIIA и Forwardis.

Серьезные опасения вызывает вопрос, смогут ли 500 сотрудников Fret SNCF в случае проведения реорганизации перейти в штат других операторов.

Решение правительства вызвало протесты профсоюзов и работников компании. Первая крупная акция состоялась в начале июня, сотни железнодорожников прошли маршем к Министерству транспорта в Париже, требуя, чтобы правительство отозвало план и защитило Fret SNCF. Рабочие пообещали продолжать протесты до тех пор, пока их требования не будут выполнены. Они также призвали к общенациональной забастовке 15 июня в знак протеста против транспортной политики правительства.

А 26 сентября состоялась всеобщая забастовка французских железнодорожников, затронувшая все материковые регионы страны,

---

<sup>1</sup> Железнодорожная автомагистраль или автомобильная дорога - это вид комбинированных перевозок, включающий перевозку тяжеловесов на специальных поездах, длина которых может достигать 800 метров. Это один из аспектов контейнерных перевозок. Во Франции действуют маршруты: Альпийская железнодорожная автомагистраль, которая пересекает Альпы из Франции в Италию с 2003 г., сообщение между Люксембургом и Ле-Булу, открытое в марте 2007 г., по которому курсируют шаттлы, недалеко от Перпиньяна, на расстоянии около 1000 миль. 1000 км через Дижон и Лион, аналогичное сообщение Люксембург, соединение Кале Ле-Булу и Кале Орбассано. В 2022 г. запущены еще две линии Сет-Кале и Сет-Беттенбург.

организованная профсоюзами железнодорожников Франции – CGT, Sud-Rail и CFDT в знак протеста против закрытия грузового филиала национальной железнодорожной компании Франции (Fret SNCF).

Выступая на митинге один из профсоюзных лидеров сказал, что «правительству следует набраться смелости и сообщить Европейской комиссии, что если мы хотим, чтобы грузовики прекратили движение и были переведены на железные дороги, мы должны помочь железнодорожным компаниям. Чтобы больше не было грузовиков, должен быть поезд, а чтобы был поезд, мы не должны начинать с ослабления основного оператора».

*Источники: материалы Европейской комиссии ([ec.europa.eu/commission](http://ec.europa.eu/commission));  
Министерства экологического перехода и единства территорий  
([www.ecologie.gouv.fr](http://www.ecologie.gouv.fr));  
*International Railway Journal*, 2023, № 7, pp. 14 – 15;  
*Railway Gazette International*, 2023, № 7, pp. 48 – 49;  
сайтов [railfreight.com](http://railfreight.com); [gettotext.com](http://gettotext.com).*