



Центр научно-технической информации и библиотек  
– филиал ОАО «РЖД»

## Дифференцированное Обеспечение Руководства

---

58/2024

### Эстония приступает к приватизации государственного оператора железнодорожных грузовых перевозок Operail

Кабинет министров Эстонии одобрил представленное Министерством климата предложение о приватизации государственного оператора железнодорожных грузовых перевозок Operail вместе с дочерними компаниями. Operail является старейшей и крупнейшей компанией в Эстонии, однако её деятельность на эстонском рынке грузовых перевозок в настоящее время убыточна.

До конца 2022 г. компании группы Operail работали по трем направлениям, включая грузовые перевозки в Эстонии, аренда подвижного состава на железных дорогах колеи 1520 и 1524 мм, техобслуживание, ремонт вагонов и модернизация локомотивов.

Сдача в аренду европейским компаниям грузовых вагоны для колеи 1520 мм на протяжении 6 лет было самым выгодным для Operail бизнесом, которое приносило 99% прибыли. В основном эти вагоны эксплуатировались в Казахстане, Таджикистане, Монголии и странах Балтии. Однако эстонское государство приняло решение о выходе из этого бизнеса, который, по заявлению властей Эстонии, не представлял стратегически важную сферу.

С 2023 г. основная деятельность группы Operail сократилась до грузовых перевозок в Эстонии, а также техобслуживания и ремонта вагонов. Начало СВО и введенные санкции оказали негативное влияние на деятельность группы Operail и объемах грузоперевозок, т.к. транзитные перевозки между Западом и Востоком составляли значительную часть работы. С 1 января 2023 г. правительство Эстонии запретило Operail перевозить из России и Беларуси даже те товары, которые не попадали под

санкции. Чтобы компенсировать негативное влияние снижения объемов перевозок, в 2023 г. группа Operail взялась за повышение эффективности своих операционных и бизнес-процессов, а также развитию клиентских отношений на железнодорожном транспорте. В начале 2023 г. Operail завершила выход из сфер бизнеса, которые не являлись стратегическими для эстонского государства, продав активы в сфере аренды вагонов и в финской компании по грузовым перевозкам.

В 2022 г. вместо планируемой продажи доли 51% было решено уйти с рынка в Финляндии в кратчайшие сроки. Цена покупки финской компанией Nurminen Logistics дочернего предприятия Operail Finland составила 27,7 млн евро. Все договоры аренды вагонов с Operail Leasing Finland Oy были расторгнуты, а сами вагоны доставлены в Эстонию. По состоянию на декабрь 2023 г. все вагоны оперативного лизинга были проданы (в декабре 2022 г. у компании было в общей сложности около 2000 вагонов).

Объем грузоперевозок Operail в Эстонии за I полугодие 2021 г. составил 6,6 млн тонн. За аналогичный период 2022 г. – 3,6 млн тонн, а в 2024 г. – всего 1,1 млн тонн. В 2023 г. общий объем перевозок группы Operail в Эстонии составил 2 млн тонн (-69% к 2022 г.).

Снижение объема перевозок Operail по сравнению с 2022 г. было в основном связано с санкциями, введенными в отношении России и Беларуси, дополнительными санкциями, введенными владельцем Operail, частичным переориентированием местных объемов древесины и металлолома на автомобильные перевозки, а также меньшим, чем прогнозировалось, урожаем зерна. Наибольший спад произошел в перевозках в Россию и из России: общий объем снизился с 3,6 млн тонн в 2022 г. до 0 тонн в 2023 г. Показатель грузоперевозок с Беларусью в 2023 г. также составил 0 тонн. Контейнерные перевозки в 2023 г. составили 177 тыс. тонн (-62% к 2022 г.). Объемы мультимодальных перевозок внутри Эстонии сократились на 28%, экспорта – на 81%, импорта – на 99,5% и транзита – на 98%. Годовое значение перевозок составил 24739 TEU (-58% к 2022 г.).

Предприятия Operail по грузоперевозкам и ремонту подвижного состава будут выставлены на открытый аукцион вместе с активами, лицензиями, контрактами, персоналом и брендом Operail.

Процесс приватизации Operail будет проходить в два этапа. На первом этапе заинтересованные покупатели смогут ознакомиться с первоначальным информационным пакетом и представить необязательные предложения, в то время как на втором этапе квалифицированным покупателям будет предоставлена дополнительная информация, позволяющая им представить свои обязательные предложения. Потенциальные покупатели должны продемонстрировать свою заинтересованность и способность приобрести

компанию и подписать соглашение о неразглашении информации. Владелец, наблюдательный совет, правление и сотрудники Operail в проведении аукциона не участвуют.

Приватизацию будет осуществлять инвестиционно-банковское подразделение LHV Bank, юридическим консультантом которого является фирма Ellex Raidla.

*Источники: railwaypro.com, 10.06.2024 (англ. яз.);  
zdmira.com, 29.02.2024;  
zdmira.com, 16.01.2023.*